公益社団法人日本ファシリティマネジメント協会 ファシリティマネジメントフォーラム2025

こころとからだのウェルビーイング 研究部会

人的資本経営に資するファシリティマネジメント領域の取組み

部会長 野間 操(清和ビジネス)

内容

- 1. 研究テーマのご紹介
- 2. 2024年度活動報告
- 3. 研究部会参加のお誘い

研究テーマのご紹介

こころとからだのウェルビーイング研究部会

設立:2018年

■活動目的

ファシリティマネジメントを通じて、人々のウェルビーイング(身体的、精神的、社会的に良好な状態)の実現に貢献し、笑顔と活力の溢れる社会を実現する。

ウェルビーイングに働けるワークプレイスづくりについて研究

部会の位置づけと、活動経過

FM 戰略企画研究部会 マネジメント FM プロジェクトマネジメント研究部会 リスクマネジメント研究部会 エネルギー環境保全マネジメント研究部会 CRE マネジメント研究部会 人と場への FM 投資価値研究部会 こころとからだのウェルビーイング研究部会 インフラマネジメント研究部会 キャンパス FM 研究部会 施設事例(ヘルスケア FM 研究部会 研究 公共施設 FM 研究部会 ユニバーサルデザイン研究部会 運営維持手法研究部会 固有技術(品質評価手法研究部会 研究 FM 財務評価手法研究部会 オフィス・ワークプレイスの知的生産性研究部会 コンピュータ活用研究部会 BIM·FM 研究部会

ファシリティマネジメントフォーラム ※ JJ: JFMA機関誌「JFMA JOURNAL」掲載

- FMフォーラム2024 (ウェルビーイングを生み出すワークプレイスに関する調査と施策のアイデア)
- FMフォーラム2024 JJ (ファシリティマネジャーが実現する組織と個人のウェルビーイング)
- FMフォーラム2023 (ウェルビーイングとワークプレイス)
- FMフォーラム2023_JJ (FMを通じた環境配慮型の健康づくり)
- FMフォーラム2021 JJ (コロナ禍におけるワーカーのウェルビーイングの変化)
- FMフォーラム2022 JJ (組織公正に配慮したFMの実践)
- FMフォーラム2021 JJ (コロナ禍におけるワーカーのウェルビーイングの変化)
- FMフォーラム2020 (ウェルビーイングを生み出すワーくプレイスに関する調査)
- FMフォーラム2020 JJ (ウェルビーイングを生み出すワークプレイス)

FM初心者向け秋の18講座・FM秋の夜学校(調査研究部会公開セミナー)

- 秋の18講座2023 (ウェルビーイング実現の鍵: 現場での取り組み (座談会))
- 秋の夜学校2022 (ウェルビーイングとワークプレイス)
- 秋の夜学校2020 (健康経営とワークプレイス)

書籍・報告書 他

- ウェルビーイングを生み出すワークプレイスに関する調査手法トライアル報告書
- JFMAジャーナル別冊 調査研究部会 特集号 JJR06_2023 (ESG/SDGsとFM)
- JFMAジャーナル別冊 調査研究部会 特集号 JJR05_2021
- JFMAジャーナル別冊 調査研究部会 特集号 JJR04_2019

2024年度の取組み

■テーマ

1. メンバー以外も活用できるマネジメントモデルの開発

「ウェルビーイングに関連するライフイベントとファシリティとの関連性に関する調査」の結果から導出した施策とその検討プロセスなどのモデル公表などツールの開発。

2. 対象と目標

"こころとからだ"を、それぞれ「社会心理学的」と「人間工学的」に深掘りし、個人だけではなく組織のウェルビーイングに拡張しファシリティマネジメントの戦略や計画、評価手法に落とし込む。

■活動計画

1. 研究会(月1回の定例会とTeamsによる逐次協議)

モデルや手法の磨き上げ、組織と個人のウェルビーイングの状態可視化、そのための 施策の進捗と結果の評価方法の検討

2. 調査企画

ヒアリングやFMer向けのアンケートなどを通じて、働き方やウェルビーイングの変化を把握し、記録する。

3. 研究成果等の公表

ファシリティマネジメント・フォーラムなどで研究成果や実践の手引きなどを発表、シンポジウムなどによる意見交換の機会の創出。他の研究部会と適宜連携する。

こころとからだのウェルビーイング

アプローチとゴール

こころ 社会心理学的 (Morale, loyalty, Engagement, less stress)

からだ 人間工学的 (Universal Design, Humanscale, Safety)

組織と個人のウェルビーイング



ワークプレイスの整備と質の向上

健康経営とは

企業が従業員の健康に配慮することによって、 経営面においても大きな成果が期待できるとの基盤に立って、 健康管理を経営的視点から考え、戦略的に実践すること

特定非営利活動法人 健康経営研究会HPより(http://kenkokeiei.jp/whats)

健康経営とは



不健康な社員

- ・生活習慣病の発症リスクが高い
- ・ストレスを多く抱えている
- ・仕事に対して前向きに取り組めない 等



生産性が低い

離職リスクが高い

優秀な人が集まりにくい

投資



ファシリティ・ICT・制度など

リターンいっぱい! 投資以上の効果を期待可



健康な社員

- ・生活習慣病の発症リスクが低い
- ・ストレスが少ない
- ・仕事に対して前向きに取り組める 等



生産性が高い

離職リスクが低い

優秀な人が集まりやすい

代表的な生産性指標

アブセンティズム

(健康問題による欠勤)

例) 風邪で仕事を休む、うつ病で長期休職する等

プレゼンティズム

(健康問題による出勤時の生産性低下)

例)頭痛で仕事に集中できない 花粉症で業務が妨げられる等

"経営的視点から考え、戦略的に実践"

アチーブメント

(事業成果)

ファシリティマネジメント領域の取組み

アクティビティ

(生産的、効率的、主体的、能動的・・)

エンゲージメント

(成長・挑戦、やりがい・働きがい・・)

アブセンティズム

(健康問題による欠勤)

プレゼンティズム

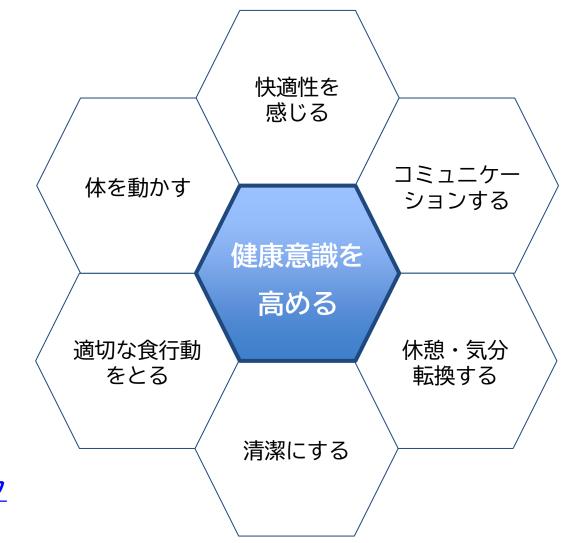
(健康問題による出勤時の生産性低下)

健康経営とワークプレイス(オフィス)

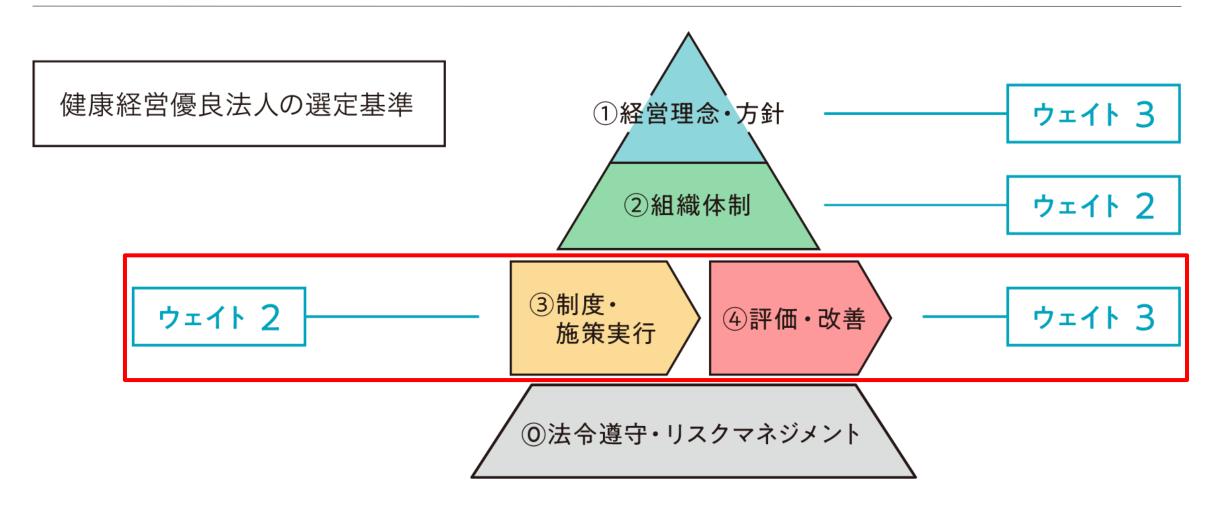


経済産業省:健康経営関連資料・データ

→ 健康経営オフィスレポート



第三者へも説明できる枠組みを活用



https://www.meti.go.jp/policy/mono_info_service/healthcare/kenkoukeiei_yuryouhouzin.html

https://kenko-keiei.jp/

2024年度活動報告

実践に向けて

健康経営に取り組む企業が増えているが・・・

- ✓ 経営層の理解が充分でなく、
- ✓ 具体的にどのように投資し、
- ✓ その効果を享受するのか、説明が難しい。

ステークホルダーに対する<mark>説明責任を果たす</mark>

- 1. 目的、目標、手段の関係が構造化できること
- 2. 投資対効果が認識できること
- 3. 主観的にも客観的にも効果測定ができること

実践できるマネジメントの枠組み構築を目指す ファシリティマネジメント領域と、関連する領域で施策を整理する

当研究部会のアプローチ

実践できるマネジメントの枠組み構築を目指す ➡ 大枠として整理できた

人間工学的

物理的・仮想的な空間構築と、それらをストレスなく高度に活用する施策の推進

アブセンティズム プレゼンティズム (個人のウェルビーイング)

エンゲージメント アクティビティ (社員がいきいきと働く) 生産性と成長性が高い組織

(組織のウェルビーイング)



事業成果の 最大化

心理的安全性を高め、仲間とのつながりや分担で組織力を発揮する施策の推進

社会心理学的

ファシリティマネジメント領域と、関連する領域で施策を整理する

議論の概観

成長する組織 生産性が高い組織 アブセンティズム ワークエンゲージメント 会社の存続 プレゼンティズム アクティビティ 誰もが働きやすい Going concern ● 優秀な人材が辞めない 社員が 個人の 組織の 事業成果の ● 盤石なビジネスモデル ウェルビーイング いきいきと働く ウェルビーイング 最大化 ● 企業価値が高い 社会貢献 《日常的》 《客観的》 《外部評価、認定制度》 営利企業は ●バイタルデータ ●顔色 就業機会・成長機会の提供 《日常的》 財務諸表で評価する ●活動量補足 ●声色 《定期的》 ● 優秀な人材の採用 ●表情 《定期的》 《精密的》 ● すべての人材が成長する ●定期検診 など ● 提供価値が高い ●生活習慣病検診 《主観的》

〔2024年度~〕指標の設計、測定方法の開発の前に

●ISO 30414の11領域49項目、非財務情報可視化研究会の成果

●「組織のウェルビーイング」の整理

〔今後の研究〕主観と客観の関係性を明らかにする

など

《精密的》

のため)

●精密検査(治療・加療

●モチベーションが高く行動力がある人の声色は○○

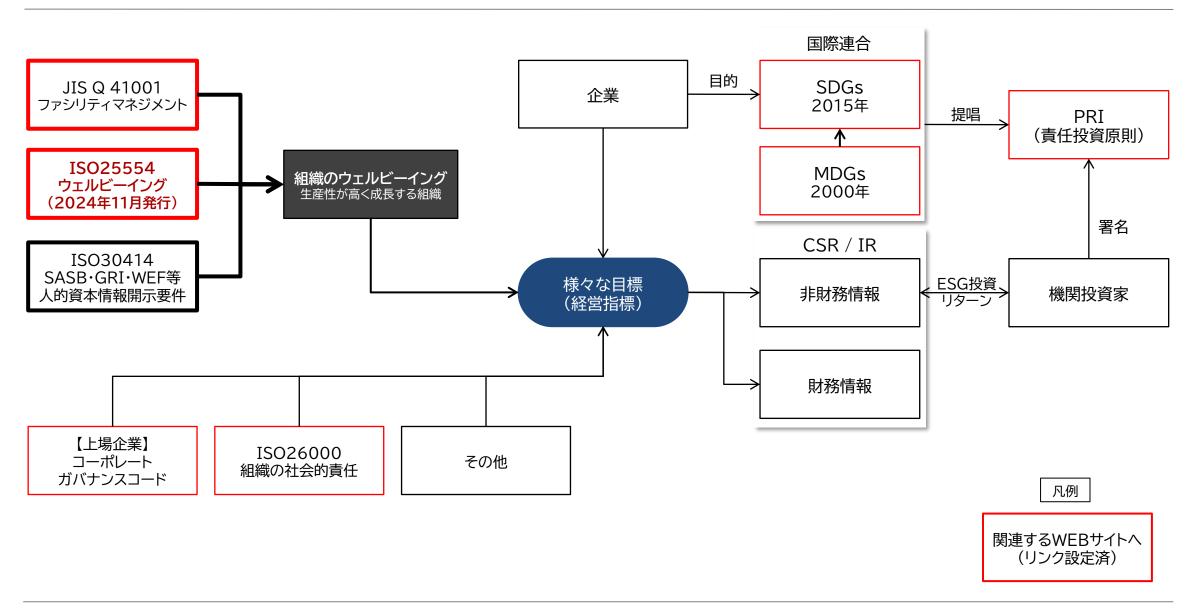
●ストレスチェック

●エンゲージメント

●モチベーション

●成果が大きい会議では参加者が全員良い表情(笑顔)

非財務情報開示に向けた視点の整理(2024年12月版)



ISO25554 3.用語と定義(参考訳)

3.1 幸福

快適で健康で幸せな状態

→注記 1:幸福は、身体的、精神的、社会的条件を改善することによって達成されます。

3.2 コミュニティ

責任、活動、関係の取り決めがある場所または人々のグループ
→注記 1:都市、町、近隣地域、村、農村地域などの場所には、
職業団体、宗教団体、企業など、共通の関心や特徴を持つ人々
の集団も含まれる場合があります。

- →注記 2:多くの場合、コミュニティには明確な地理的境界があるが、すべてではない。
- →注記 3:コミュニティ内のアクターとして考えられるのは次のとおり。
- コミュニティ内で管轄権を持つ当局
- 組織、会衆、コミュニティグループ。
- 個人、介護者、家族
- 教育、研究、開発に関心のある人々
- 製品、サービス、建築環境、コミュニティ インフラストラクチャの計画者および提供者。

3.3 メンバー

コミュニティ の一部である個人(3.2)

3.4 ウェルビーイングコンセプト

コミュニティ(3.2)の 幸福(3.1)を達成するための行動に 対するコミュニティ独自の概念

→注記 1:ウェルビーイングの概念は、SDGs の原則「誰一人取り残さない」、WHO の健康的な高齢化、およびコミュニティの使命と価値観と一致しています。

3.5 幸福パフォーマンス指数

コミュニティ (3.2) またはその構成員 (3.3) の幸福 (3.1) の促進の結果を評価するために客観的および/または主観的な指標から導き出された尺度

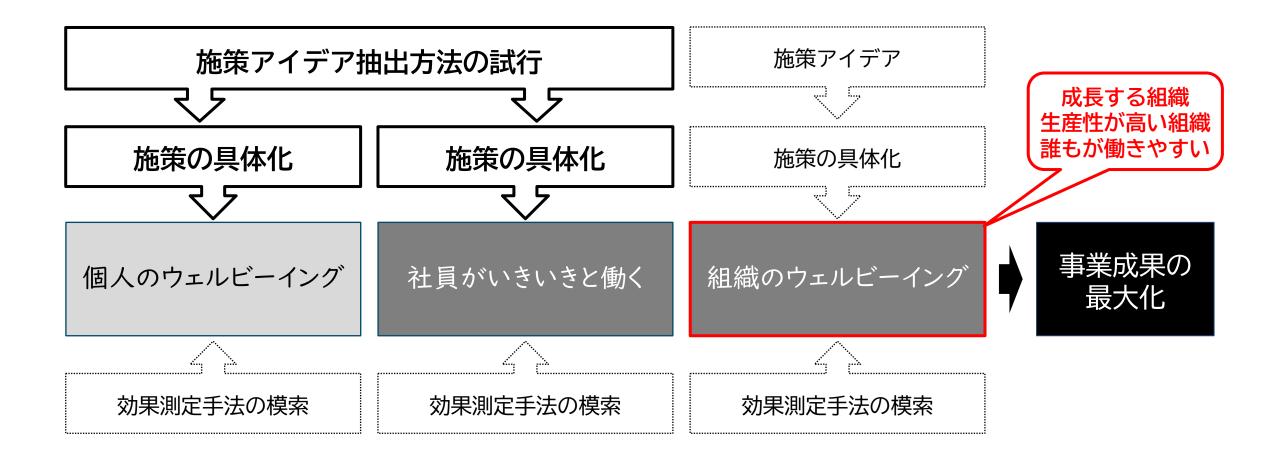
3.6 ウェルビーイングサービス

コミュニティ(3.2)がメンバー(3.3)に直接的または間接的に提供し、幸福(3.1)を維持または向上させる活動

研究部会へのお誘い



研究活動の展望



定例会とTeamsの活用

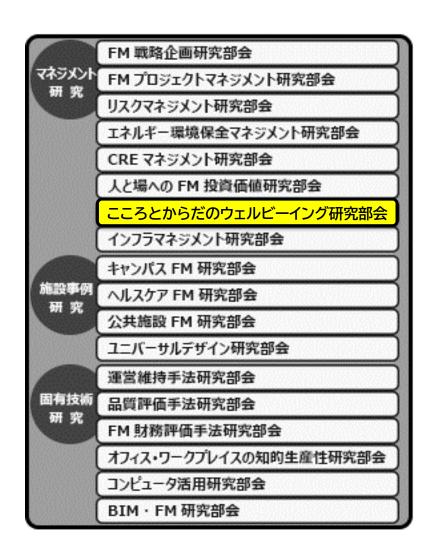
2025年度の定例会予定 (基本は毎月第一水曜日)

ハイブリッド形式の定例会

JFMA会議室とTeams (18:00~20:00) 2025年04月02日(水) 2025年10月01日(水) 2025年05月07日(木) 2025年11月06日(木) 2025年06月04日(水) 2025年12月04日(木) 2025年07月02日(水) 2026年01月07日(水) 2025年08月06日(水) 2026年02月04日(水) 2025年09月03日(木) 2026年03月04日(水)

Teamsを活用した オンライン協議、資料共有、共同

参加申込、お試し参加申込





こころとからだのウェルビーイング研究部会