

キャンパスFM研究部会

書籍『財務視点から考える 私立大学のFM』の発行



一箭 憲作
いちや けんさく

Ichiya & Associates コンサルタント
認定ファシリティマネジャー

日本の出生率が低下傾向にあり、大学入学対象年齢である18歳の人口は1992年には200万人を超えていたが、2018年には120万人を切り、このままの推移では2040年には88万人にまで減少する（2018年比75%）と予測されている。この少子化の状況は大学関係者であれば皆、知っているところであり、進学率も頭打ちの現状では、20年後には学生候補が25%減少する中での争奪戦が始まっているはずである。ところが、自学にはさほど影響はないはずとか、具体的にどのような施策を打てばよいかわからない、といった危機感薄弱の下、これまでと同じような経営を続けている大学も多いのではないだろうか？ とりわけ、施設管理部門が扱う金額は大きいので、施策方針を間違えると、命とりになりかねない。

一方で、多くの大学で施設が老朽化しているにもかかわらず、施設の維持保全に対する大学経営者の理解が低いことも障害となって、未改修のまま劣化が進んでいる。経営状態が悪化すればますます保全のための資金が学内で手当てできず、事故につながる可能性を秘めている。

こうした現状の中で、大学の施設担当者は、上位で方針決定した新棟計画の具現化や、不具合が生じた施設設備の修理修繕に追われ、経営層というブラックボックスと相対しているだけでは多くの改善が期待できない。

しかし、ファシリティマネジメントは経営の一部である。

施設担当者は、ファシリティマネジャーとして、まずは経営層が「どのような視点、どのような判断基準」で意思

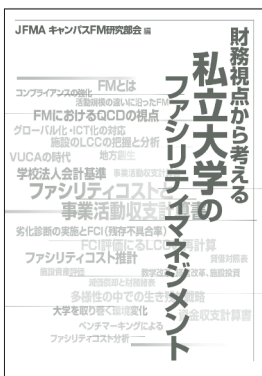
決定しているのかを知っておくことが第一歩になると考える。そして、ファシリティ業務を経営の一部として多面的にとらえることが重要だが、その際に一番難しく、ファシリティの視点に立って書かれたものが世の中にないのが、学校法人のFM財務だ。

JFMAにはFM評価の3つの視点の一つとしてFM財務評価があり、永年にわたりFM財務評価セミナーも開催されているが、ここでの財務評価手法は一般企業向けであり、これまでセミナーに参加した学校関係者の方からは学校法人向けの財務評価手法開発の要望が出ていた。一般企業向けの評価軸は、利益額や利益率の向上を目的とするが、学校法人は非営利団体なので一般企業向けの手法では無理があったのである。

今回、当研究部会が執筆編集し、3月末に発刊予定の、本タイトルと同じ名称の出版書は現状のFM財務評価手法を私立大学向けにアレンジしたものであり、こうした要望にお答えできるものとする。

内容についてはこの場では割愛する。私立大学では学校法人会計基準という、企業会計とは異なった会計基準を適用する。この会計基準でのファシリティの扱われ方を分かりやすく解説し、経営の一員として大学のFMを牽引できるようになっていただくことを目指した。また、FM財務視点から見ても参考になる施策を展開された大学事例も掲載してFM実践の参考になるように考慮した。

ぜひご一読いただき、ご意見やご感想をいただけたら幸いです。◀



図表1 『財務視点から考える私立大学のFM』

目次		目次	
1	序	004	005
2	1. FM財務評価の重要性	006	006
3	2. FM財務評価の現状と課題	007	007
4	3. FM財務評価の展望	008	008
5	4. FM財務評価のまとめ	009	009
6	5. FM財務評価の参考文献	010	010
7	6. FM財務評価の謝辞	011	011
8	7. FM財務評価の索引	012	012
9	8. FM財務評価の目次	013	013
10	9. FM財務評価の目次	014	014
11	10. FM財務評価の目次	015	015
12	11. FM財務評価の目次	016	016
13	12. FM財務評価の目次	017	017
14	13. FM財務評価の目次	018	018
15	14. FM財務評価の目次	019	019
16	15. FM財務評価の目次	020	020
17	16. FM財務評価の目次	021	021
18	17. FM財務評価の目次	022	022
19	18. FM財務評価の目次	023	023
20	19. FM財務評価の目次	024	024
21	20. FM財務評価の目次	025	025
22	21. FM財務評価の目次	026	026
23	22. FM財務評価の目次	027	027
24	23. FM財務評価の目次	028	028
25	24. FM財務評価の目次	029	029
26	25. FM財務評価の目次	030	030
27	26. FM財務評価の目次	031	031
28	27. FM財務評価の目次	032	032
29	28. FM財務評価の目次	033	033
30	29. FM財務評価の目次	034	034
31	30. FM財務評価の目次	035	035
32	31. FM財務評価の目次	036	036
33	32. FM財務評価の目次	037	037
34	33. FM財務評価の目次	038	038
35	34. FM財務評価の目次	039	039
36	35. FM財務評価の目次	040	040
37	36. FM財務評価の目次	041	041
38	37. FM財務評価の目次	042	042
39	38. FM財務評価の目次	043	043
40	39. FM財務評価の目次	044	044
41	40. FM財務評価の目次	045	045
42	41. FM財務評価の目次	046	046
43	42. FM財務評価の目次	047	047
44	43. FM財務評価の目次	048	048
45	44. FM財務評価の目次	049	049
46	45. FM財務評価の目次	050	050
47	46. FM財務評価の目次	051	051
48	47. FM財務評価の目次	052	052
49	48. FM財務評価の目次	053	053
50	49. FM財務評価の目次	054	054
51	50. FM財務評価の目次	055	055
52	51. FM財務評価の目次	056	056
53	52. FM財務評価の目次	057	057
54	53. FM財務評価の目次	058	058
55	54. FM財務評価の目次	059	059
56	55. FM財務評価の目次	060	060
57	56. FM財務評価の目次	061	061
58	57. FM財務評価の目次	062	062
59	58. FM財務評価の目次	063	063
60	59. FM財務評価の目次	064	064
61	60. FM財務評価の目次	065	065
62	61. FM財務評価の目次	066	066
63	62. FM財務評価の目次	067	067
64	63. FM財務評価の目次	068	068
65	64. FM財務評価の目次	069	069
66	65. FM財務評価の目次	070	070
67	66. FM財務評価の目次	071	071
68	67. FM財務評価の目次	072	072
69	68. FM財務評価の目次	073	073
70	69. FM財務評価の目次	074	074
71	70. FM財務評価の目次	075	075
72	71. FM財務評価の目次	076	076
73	72. FM財務評価の目次	077	077
74	73. FM財務評価の目次	078	078
75	74. FM財務評価の目次	079	079
76	75. FM財務評価の目次	080	080
77	76. FM財務評価の目次	081	081
78	77. FM財務評価の目次	082	082
79	78. FM財務評価の目次	083	083
80	79. FM財務評価の目次	084	084
81	80. FM財務評価の目次	085	085
82	81. FM財務評価の目次	086	086
83	82. FM財務評価の目次	087	087
84	83. FM財務評価の目次	088	088
85	84. FM財務評価の目次	089	089
86	85. FM財務評価の目次	090	090
87	86. FM財務評価の目次	091	091
88	87. FM財務評価の目次	092	092
89	88. FM財務評価の目次	093	093
90	89. FM財務評価の目次	094	094
91	90. FM財務評価の目次	095	095
92	91. FM財務評価の目次	096	096
93	92. FM財務評価の目次	097	097
94	93. FM財務評価の目次	098	098
95	94. FM財務評価の目次	099	099
96	95. FM財務評価の目次	100	100
97	96. FM財務評価の目次	101	101
98	97. FM財務評価の目次	102	102
99	98. FM財務評価の目次	103	103
100	99. FM財務評価の目次	104	104

図表2 目次ページ抜粋(3章、4章)