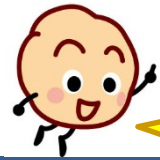


# イノベーションを生み出す新しいワークスタイルを目指して



Before  
じゃが

4カ所(赤羽・八重洲2カ所・東上野)に分散していた  
カルビーグループ会社のオフィスをひとつに統合

After  
じゃが



赤羽本社オフィス



赤羽本社オフィスは島型配席



八重洲オフィス



ジャパンフリトレ  
東上野オフィス



カルネコオフィス

- 2009年7月 本社移転PJ発足
- 2010年1月 移転完了(約290名)
- 2010年1月末 PJ解散

丸の内トラストタワー本館  
22階、23階



- ・フリーアドレス1日2回席決め・壁や仕切りがほぼ無し
- ・会議スペースは仕切りだけ
- ・役員会議室はガラス張り
- ・オフィス中央に広場



写真撮影:村田和聡

従業員同士のコミュニケーションを増やすことで、アイデアの創出を促し、イノベーションを生み出すことのできるオフィス作りを目指す

- 2010年1月以降、全国主要7支店が移転フリーアドレスに

# イノベーションを生み出す新しいワークスタイルを目指して

## 事業推進

6期連続増収<8.7%>・増益<20.5%>への貢献 <>内年平均成長率  
 海外事業拡大(海外売上比率3.3%→13.1%)  
 2011年から続々と、新規事業開発においてアンテナショップ(現在11店舗)  
 「ギャレット ポップコーン ショップス」(現在6店舗)や百貨店直営店舗の出店



## 働き方改革推進

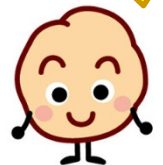
ダイバーシティの推進 女性管理職比率5.9%(2010年4月)から19.8%(2015年4月)  
 在宅勤務制度を含める様々な両立支援制度導入  
 サマータイム制度を含める先進的なライフ・ワークバランス推進制度導入  
 出産による退職率の低下  
 数多くの賞の受賞:2015年「ダイバーシティ経営企業100選」、2015年二年連続「なでしこ銘柄」、2015年女性が輝く先進企業表彰『内閣府特命担当大臣(男女共同参画)賞』、2014年企業広報経営者賞、2015年二年連続テレワーク推進賞「奨励賞」



イノベーションを生み出すオフィスで、新しい仕事のアイデアや、部門の壁を越えたコラボレーションに繋がり、新規事業開発も促進6期連続の増収増益に。オフィスや女性活躍が取材されることによるメディア露出、従業員のモチベーションアップ。結果として、カルビーに対する外部評価も上昇。



株価もアップじゃが！



# イノベーションを生み出す新しいワークスタイルを目指して

## イノベーション及びコミュニケーションを促進するイベントや取り組みも継続的に実施中

**タウンホール・ミーティング（開始～6年）** 掘りだそう、自然の力。 Calbee

基本年2回（夏・冬）全国20数ヶ所を2トップが巡業  
方針プレゼン → 質疑応答 → 懇親会



**松塾V（開始～5年目）** リアル Calbee

毎月1回 土曜日 終日 手挙げ参加 勤務外 塾長が各地巡業  
創業者 松尾雅彦 & 会長 松本晃 → 「松塾」

①上下  
②会費  
③テスト

松塾にないもの3つ



**女性限定キャリア支援セミナー** 掘りだそう、自然の力。 Calbee

「明日へつなげる自分のチカラ発見！」講座

対象：女性従業員 参加人数：80名 募集方法：手挙げ

●講座後のフォローアップ

- ①CCC週報の発行（ロールモデル等の紹介）
- ②上司＆部下面談（キャリア面談）
- ③メンタリング制度（お話し導入）



（交流会ゲスト：伊藤社長）

**AGN(アネゴネットワーク)女性管理職のネットワーク** 掘りだそう、自然の力。 Calbee

**幹部と女性管理職のネットワーク強化**

基本毎月1回、女性管理職を対象に、幹部が講師となり勉強会を実施しています。幹部からこれまでの経験談やマネジメントのノウハウなどを学び、女性管理職ならではの葛藤や気づきを共有し、ネットワークを広げています。



**社長とのワークショップ（工場管理職対象）** 掘りだそう、自然の力。 Calbee

各務原工場・管理職対象ワークショップを開催★ゲストは伊藤社長！

みなさんの質問に答えます！！  
「社長が言うからやる！」というものでないと思えます。私の話を聞いて「自分はこう思った」「こう感じた」ということを、自分の言葉で周りの人に伝えていって欲しいです。



**会長との座談会（本部長対象）** 掘りだそう、自然の力。 Calbee

晃さんとダイバーシティについて語ろう

みなさん自身のダイバーシティの意識はどんな感じ？

U → A → I  
Understanding → Agreement → Implementation



Calbee DIVERSITY