

公益社団法人日本ファシリティマネジメント協会 FORUM 2018 ヘルスケアFM研究所 上坂 修 2018.02.22

ヘルスケア ファシリティ マネジメント 研究部会報告

2018.2.22

上坂 修：部会長 ヘルスケアFM研究所
平沼 昌弘：埼玉石心会病院
司会 森 佐絵：多摩医療PFI(清水建設)

JFMA ヘルスケアFM研究部会 2018

公益社団法人日本ファシリティマネジメント協会 FORUM 2018 ヘルスケアFM研究所 上坂 修 2018.02.22

目 次

- ヘルスケアFM研究部会報告
「内なるFM 外へのFM」
部会WG・セミナーと関連活動
ヘルスケアFM研究所 代表 上坂 修
- 新病院移転とヘルスケアFM
- FM理念の実践に向けて -
埼玉石心会病院 事務部課長 平沼昌弘

JFMA ヘルスケアFM研究部会 2018

公益社団法人日本ファシリティマネジメント協会 FORUM 2018 ヘルスケアFM研究所 上坂 修 2018.02.22

1. ヘルスケアFM研究部会の活動 「内なるFM 外へのFM」 これまでの活動 これからの展望

JFMA ヘルスケアFM研究部会 2018

公益社団法人日本ファシリティマネジメント協会 FORUM 2018 ヘルスケアFM研究所 上坂 修 2018.02.22

ヘルスケアFMの基本概念

- FMは、企業・工場等の生産系施設で普及が目覚ましく
職能も確立しているが、サービス施設ではまだ不十分
ヘルスケアFMは、企業の3P (place, process, people)
を進化させて、3S (space, service, staff)を統合
- カスタマーファーストを目指したヘルスケアFMの実現

JFMA ヘルスケアFM研究部会 2018

公益社団法人日本ファシリティマネジメント協会 FORUM 2018 ヘルスケアFM研究所 上坂 修 2018.02.22

ヘルスケアFM研究部会のこれまで

- 活動実績 2017：「内なるFM 外へのFM」
- 外部講演 1件：
 - 8月 明治大学リバティアカデミー2017事業用不動産開発「ヘルスケアFM」(上坂)
- 内部講演 4件：
 - 2月 JFMA FORUM「部会講演 一般講演」(上坂、青野、長崎 加藤、和泉)
 - 6月 第1回部会見学会「3D&バーチャルリアリティ展」
(飯島 勇 福井コンピュータ)
 - 9月 第2回部会見学会「多摩医療PFIの進化」
(森 佐絵 多摩PFI)
 - 10月 第1回部会セミナー「中小病院に求められる医療機器管理と研修 最近の話題」
(杉浦陽一 me研修 代表取締役)
 - 11月 秋の夜学校「病院の現場から - FM手法を使ってみたら」(森)
- 出版発表 3件：
 - 1月 「ヘルスケア施設の事業・財務・不動産評価」同文館出版(共著 上坂)
 - 5月 「JFMAフォーラム特集号」JJ22号(上坂)
 - 9月 「調査研究部会特集号」JJR3号(上坂)

JFMA ヘルスケアFM研究部会 2018

公益社団法人日本ファシリティマネジメント協会 FORUM 2018 ヘルスケアFM研究所 上坂 修 2018.02.22

ヘルスケアFM研究部会のこれまで(2007~2016)

- 本流
 1. 沖縄県病院事業局病院経営改革会議「**県立病院のFM導入**」講演 2016
 2. 日本職業・災害医学会学術大会教育講演「**病院BCPとFMの重要性**」2014
- 拡大(国際化)
 1. 国立大学法人等施設系職員研修会(中堅)「**附属病院の施設面のBCP**」2016
 2. 医療福祉設備学会講演「**病院のFM**」2015
 3. IFHE国際病院設備学会ブエノスアイレス大会講演「**FM Tools of BCP**」2014
 4. 医療経営コンサルタント協会大会シンポジウム・HOSPEX医療セミナー講演 2014
 5. 医療福祉建築協会・医療福祉設備協会講演・寄稿「**病院FM**」2008 2011~2016
 6. 建築学会大会梗概「**運営・増改築**」2008~2009 「**病院BCP**」2012~2015
- 深耕
 1. **実力病院のベストプラクティスに学ぶ** 2014~2016
 2. 古川医療福祉設備振興財団助成「**地域医療につながるFMツール**」2015出版
 3. 病院BCP調査「**東日本大震災被災50病院報告**」2011~2014出版 JFMA
 4. **ホスピタリティFM調査(病院経営)** 2009~2014 2015~2016
 5. FMベンチマーク「**病院CO2排出量動向調査**」2009~2015
 6. 「**病院運営・増改築調査**」(病院経営) 2007~2008出版 JFMA

JFMA ヘルスケアFM研究部会 2018

公益社団法人日本ファシリティマネジメント協会 FORUM 2018 ヘルスケアFM研究所 上坂 修 2018.02.22

ヘルスケアFM研究部会のこれから

- 活動計画 2018 : 「内なるFM 外へのFM」
- 病院への支援を拡大して病院経営層へ成果を還元

1. ヒトとICTとファシリティ(部会員・病院スタッフへの支援)
 - 病院と共に、医療福祉設備協会・医療経営コンサルタント協会・医療福祉建築協会等と連携を充実させ、病院管理学会・集団災害医学会等と新たな連携を目指す
 - 認定ファシリティマネージャ資格習得を支援し、研究支援活動の資質を向上
2. パワーアップ(広範な連携)
 - 部会の病院オブザーバー交流による病院院関連団体との支援リングを充実して、病院インハウスの参加を拡大(看護師、認定ホスピタルエンジニア、臨床工学士等)
 - 公共施設等総合管理計画の病院モデルを实地支援(厚労省インフラ長寿命化計画)
 - 災害拠点病院・一般病院へのBCP策定業務サポート(厚労省医政局通達)
3. バリューアップ(付加価値と病院支援)
 - 「病院FM先進事例紹介」、「病院ファシリティマネージャに必要な資質」研究テーマがコア
 - 「病院LCMモデル」、「ヘルスケアリット」、「機能更新を含めた病院長寿命化ツール」3つのワーキンググループへ展開
 - 部会公開セミナーによるヘルスケアFMの普及と病院支援

公益社団法人日本ファシリティマネジメント協会 FORUM 2018 ヘルスケアFM研究所 上坂 修 2018.02.22

ヘルスケアFM研究部会のこれから

- 中核となるワーキンググループ活動計画
- 病院LCMモデル:加藤哲夫L:「病院フリンジサービスとFSMI」
実力病院勉強会、フリンジサービスのQI開発、フリンジサービス実態調査、フリンジサービスのモデル構築と実証が活動計画、変化する電子カルテ情報を取り込み、運用コストや病床管理に反映
- ヘルスケアリット:上坂修L:「オペレーション評価に直結するFMから不動産評価へ」
現状把握、課題特定、FM評価手法開発、事例適用改善のステップを刻みヘルスケア施設におけるサービスとオペレーションの最適化を探索
*新潟リハビリテーション病院(168床) REIT初の病院投資:ヘルスケア&メディカル
- 機能更新を含めた病院長寿命化ツール:安藤繁L:「病院運用データから医療機能更新と施設維持管理の状況をコスト指標へ」
展望される長寿命化へのベストモデルを探索し、具体的目標や利用方法、ターゲット病院、目標達成への具体化手法等を含めて活動を展開していく

公益社団法人日本ファシリティマネジメント協会 FORUM 2018 ヘルスケアFM研究所 上坂 修 2018.02.22

ヘルスケアFM研究部会の構成メンバー

- 部会員(合計33名) 2018年2月1日現在
- 部会長:上坂 修(ヘルスケアFM研究所) JFMA理事:長澤泰(東京大)
- 副部会長:安藤繁(帝京大)田口重裕(三郷地所設計) JFMA顧問:橋澤忠(名古屋大)
- 病院:森佐絵(多摩PFI)平沼昌弘(埼玉石心会病院) 西村忠則(市立四日市病院) 大城久尚(沖縄県立病院様)
- 大学:加藤彰一(三重大) 和泉隆(帝京大)
- 研究所:原山坦(原山研究所) 清水博(再生計画研究所)
- コンサルタント:田中一夫(病院システム) 横孝樹(横コンサルタントオフィス)加藤哲夫(アイ・ネット)
- 設計事務所:安川修治(共同建築設計) 毛呂正俊(MORO設計監理室) 兼波田藤(クワハタデザイン) 青野茂和(青野設備設計) 長崎大典(安井建築設計)
- ゼネコン:上田寛之(清水建設) 瀧巻佳江(大林組) 木下哲也(竹中工務店) 金子寛明(新鋭冷熱) 犬塚登志也、栗林将仁(日本空調サービス)
- その他:岡本昭彦(セコム) 川村真知子(富士通) 能勢恵嗣(イトキ) 松本真奈美(CBRE) 堀崎雄(ORIX) 飯島真(横井コンピュータ) 大方亮裕(明治大学生) 小町利夫
- 病院オブザーバー会員(合計13名)
 - 岡東労災病院(佐藤院長) 社会保険診療報酬支払基金(清谷理事) NTT東日本関東病院(宇賀神事務次長)
 - 金豊中央病院(藤本施設部長) 通路加国郡病院(小池施設マネージャ) 済生会吹田病院(菅部事務局長)
 - 保徳医療科学院(小林上席主任研究官) 茨城県病院(五十嵐病院管理課長) 名古屋大(谷口名誉教授)
 - 千葉大(中山教授) 摂南大(池内准教授) 東洋大(岡本准教授) 放射能影響研究所(橋爪副所長)

公益社団法人日本ファシリティマネジメント協会 FORUM 2018 ヘルスケアFM研究所 上坂 修 2018.02.22

多摩医療PFI見学会

都立多摩・小児総合医療センターのPFI事業を支えるFMの進化

「創造的FMの構築」

2006年 SPC設立から病院建設へ、
2010年 開院から8年を経た運営とパートナーシップの実践
2018年 JFMA賞受賞へ

1. 5つのマネジメント領域を創造
2. 全体最適を実現するFM

公益社団法人日本ファシリティマネジメント協会 FORUM 2018 ヘルスケアFM研究所 上坂 修 2018.02.22

中小病院に求められる医療機器管理と研修 (杉浦陽一:me研修)

「医療施設における医療機器管理と研修の確実な実施」 H19年第5次改正医療法

医療機器の機能・性能の高度な進化と安全性リスク
臨床工学技士の職能と重要性
中小病院では不在ゆえの困難も
- 臨床工学技士コンサルタントへの試行と有効性

公益社団法人日本ファシリティマネジメント協会 FORUM 2018 ヘルスケアFM研究所 上坂 修 2018.02.22

秋夜学校:病院の現場から (森 佐絵:多摩医療PFI)

FM手法を使ってみたら

- 5つのマネジメント領域に横串を刺してマネジメント
- サービスデスクから情報を拾い
- セルフモニタリングで情報を可視化
- 根拠に基づくLCM・BCMへ

第2世代の病院PFI事業
- 病院運営の統合型病院FM事業モデルが定着

公益社団法人日本ファシリタマネジメント協会 FORUM 2018 ヘルスケアFM研究所 上坂 修 2018.02.22

まとめ 「内なるFM,外へのFM」

将来の保健医療は「健院」が支える 病院建築の視点で考える保健医療2035

20世紀の「病院」機能を分散化し、予防を中心に据えて、各種の「健院」を群で構成し家庭や社会の中に溶け込ませ、国民が病院に行かなくても日常的に「健康が保持できる」という意識改革を掲げたい。:長澤 泰 東京大学名誉教授 JAHMC 2016年1月号

13

公益社団法人日本ファシリタマネジメント協会 FORUM 2018 ヘルスケアFM研究所 上坂 修 2018.02.22

2. 新病院移転とヘルスケアFM - 理念の実践に向けて - 埼玉石心会病院 事務部課長 平沼昌弘

J.F.M.A ヘルスケアFM研究会 2018 14

公益社団法人日本ファシリタマネジメント協会 FORUM 2018 ヘルスケアFM研究所 上坂 修 2018.02.22

埼玉石心会病院の概要

いま求められる医療をもっと高めたい
24時間・365日「新しい医療」を実現しています
〜埼玉石心会病院は、2017年11月1日に新山形町西口に新築移転いたしました〜



コアガイド

- 1. 敷地内
- 2. 敷地外
- 3. 敷地内
- 4. 敷地外
- 5. 敷地内
- 6. 敷地外
- 7. 敷地内
- 8. 敷地外
- 9. 敷地内
- 10. 敷地外
- 11. 敷地内
- 12. 敷地外
- 13. 敷地内
- 14. 敷地外
- 15. 敷地内
- 16. 敷地外
- 17. 敷地内
- 18. 敷地外
- 19. 敷地内
- 20. 敷地外
- 21. 敷地内
- 22. 敷地外
- 23. 敷地内
- 24. 敷地外
- 25. 敷地内
- 26. 敷地外
- 27. 敷地内
- 28. 敷地外
- 29. 敷地内
- 30. 敷地外
- 31. 敷地内
- 32. 敷地外
- 33. 敷地内
- 34. 敷地外
- 35. 敷地内
- 36. 敷地外
- 37. 敷地内
- 38. 敷地外
- 39. 敷地内
- 40. 敷地外
- 41. 敷地内
- 42. 敷地外
- 43. 敷地内
- 44. 敷地外
- 45. 敷地内
- 46. 敷地外
- 47. 敷地内
- 48. 敷地外
- 49. 敷地内
- 50. 敷地外
- 51. 敷地内
- 52. 敷地外
- 53. 敷地内
- 54. 敷地外
- 55. 敷地内
- 56. 敷地外
- 57. 敷地内
- 58. 敷地外
- 59. 敷地内
- 60. 敷地外
- 61. 敷地内
- 62. 敷地外
- 63. 敷地内
- 64. 敷地外
- 65. 敷地内
- 66. 敷地外
- 67. 敷地内
- 68. 敷地外
- 69. 敷地内
- 70. 敷地外
- 71. 敷地内
- 72. 敷地外
- 73. 敷地内
- 74. 敷地外
- 75. 敷地内
- 76. 敷地外
- 77. 敷地内
- 78. 敷地外
- 79. 敷地内
- 80. 敷地外
- 81. 敷地内
- 82. 敷地外
- 83. 敷地内
- 84. 敷地外
- 85. 敷地内
- 86. 敷地外
- 87. 敷地内
- 88. 敷地外
- 89. 敷地内
- 90. 敷地外
- 91. 敷地内
- 92. 敷地外
- 93. 敷地内
- 94. 敷地外
- 95. 敷地内
- 96. 敷地外
- 97. 敷地内
- 98. 敷地外
- 99. 敷地内
- 100. 敷地外

公益社団法人日本ファシリタマネジメント協会 FORUM 2018 ヘルスケアFM研究所 上坂 修 2018.02.22

埼玉石心会病院の概要

病院長ご挨拶

埼玉石心会病院 病院長ご挨拶

病院長 石原正一郎

当院は1997年（昭和52年）に石心会神山病院として288床の急性期病院としてこの地に産声を上げましたが、30年という月日の中で医療環境の変化や施設老朽化、システム上の必要性を考慮し、昨年（平成29年）11月に茨山寺町西口からほぼ20キロ離れた新山形町西口に移転を期しました。349床であった旧病院が11床増えた460床の病院として新たな歩みをはじめました。この新病院には一般診療科に加えてさまざまな先進医療に対応する総合診療センター、心臓病センター、心臓外科センターが協力連携して診療にあたる心臓血管センター、脳神経外科センター、脳神経内科センター、精神科センター、リハビリセンターが協力し病への負担が少ない治療を優先に行う低侵襲診断センターの3つの臨床センターを有しています。我々は石心会の理念である「患者と患者主体の医療の実践の場」。これまでに以上の地域医療の発展の礎にお返ししながら患者さんに安心していただける医療の提供を目指します。

社会医療法人財団石心会 基本理念

- 1 新しい医療
- 2 患者主体の医療

埼玉石心会病院 目標

石心会の基本理念にそって、私たちは以下のように目標を定めます。

- 1 患者さん主体の新しい医療を実現します。
- 2 高度で安全な医療を提供します。
- 3 地域に定着した医療と福祉を提供します。
- 4 医療員がやりがいをもって働くことのできる職場づくりを進めます。

施設概要

施設 総合診療科4科（1987床）

所在地 〒350-1305 埼玉県狭山市入間12丁目1番20号

院長 石原正一郎

開院日 748石（平成29年8月31日現在）

許可病床数 病床数 一級450床（集中治療室119床・ハイケアユニット）

公益社団法人日本ファシリタマネジメント協会 FORUM 2018 ヘルスケアFM研究所 上坂 修 2018.02.22

埼玉石心会病院の概要



公益社団法人日本ファシリタマネジメント協会 FORUM 2018 ヘルスケアFM研究所 上坂 修 2018.02.22

埼玉石心会病院の概要



