

# 地方自治体オフィス改修の計画的要件 ～三重県庁本庁舎を実例として～



H27.2.20 JFMA FORUM 2015

三重県伊勢建設事務所 安藤 亨

# 1. 三重県庁本庁舎オフィスの改修履歴

## ◆平成12年度以前

各課で区切られた、階層的なオフィス。

## ◆平成12年度

4階東側四課のモデル的オフィス改修

## ◆平成13年度

4階フロア全体のモデル的オフィス改修

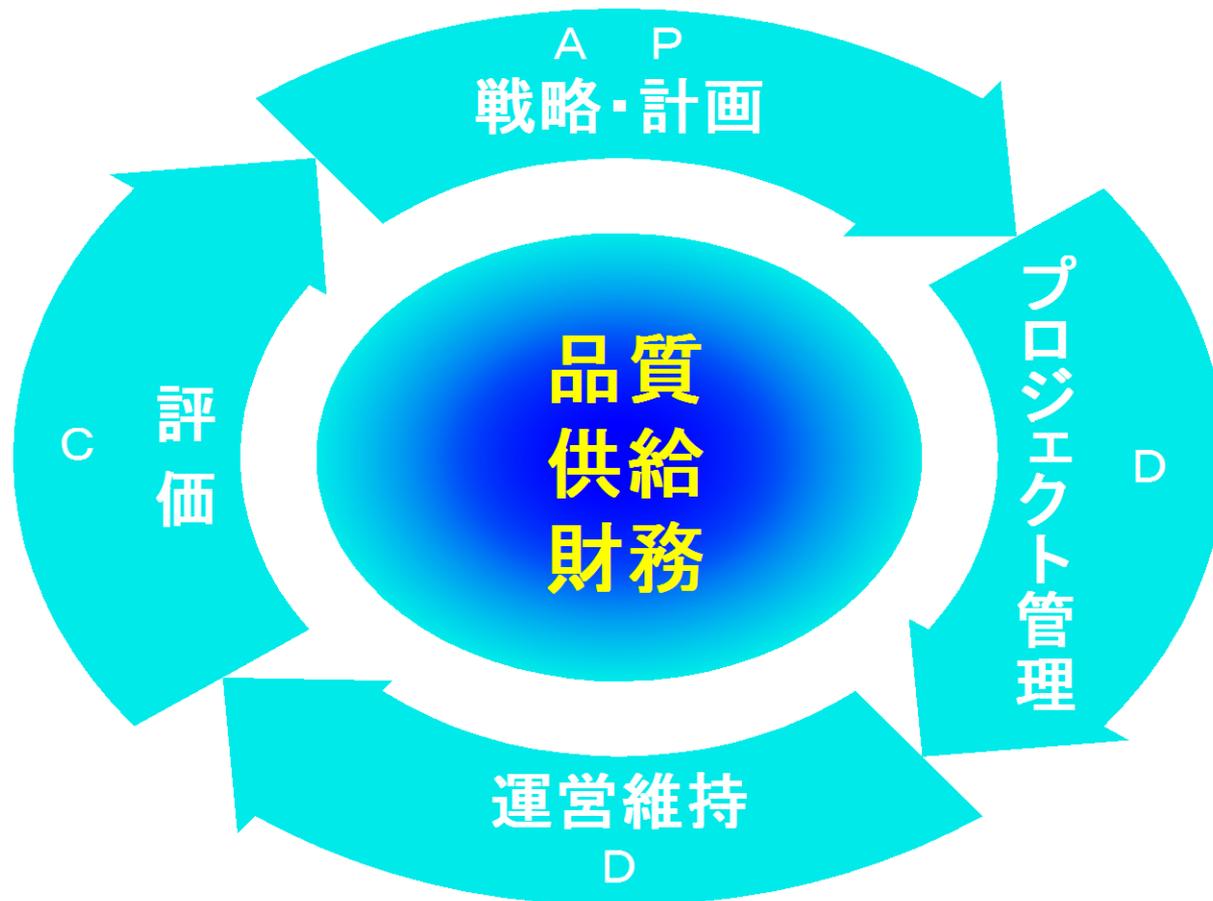
## ◆平成14年度

本庁舎全体のオフィス改修

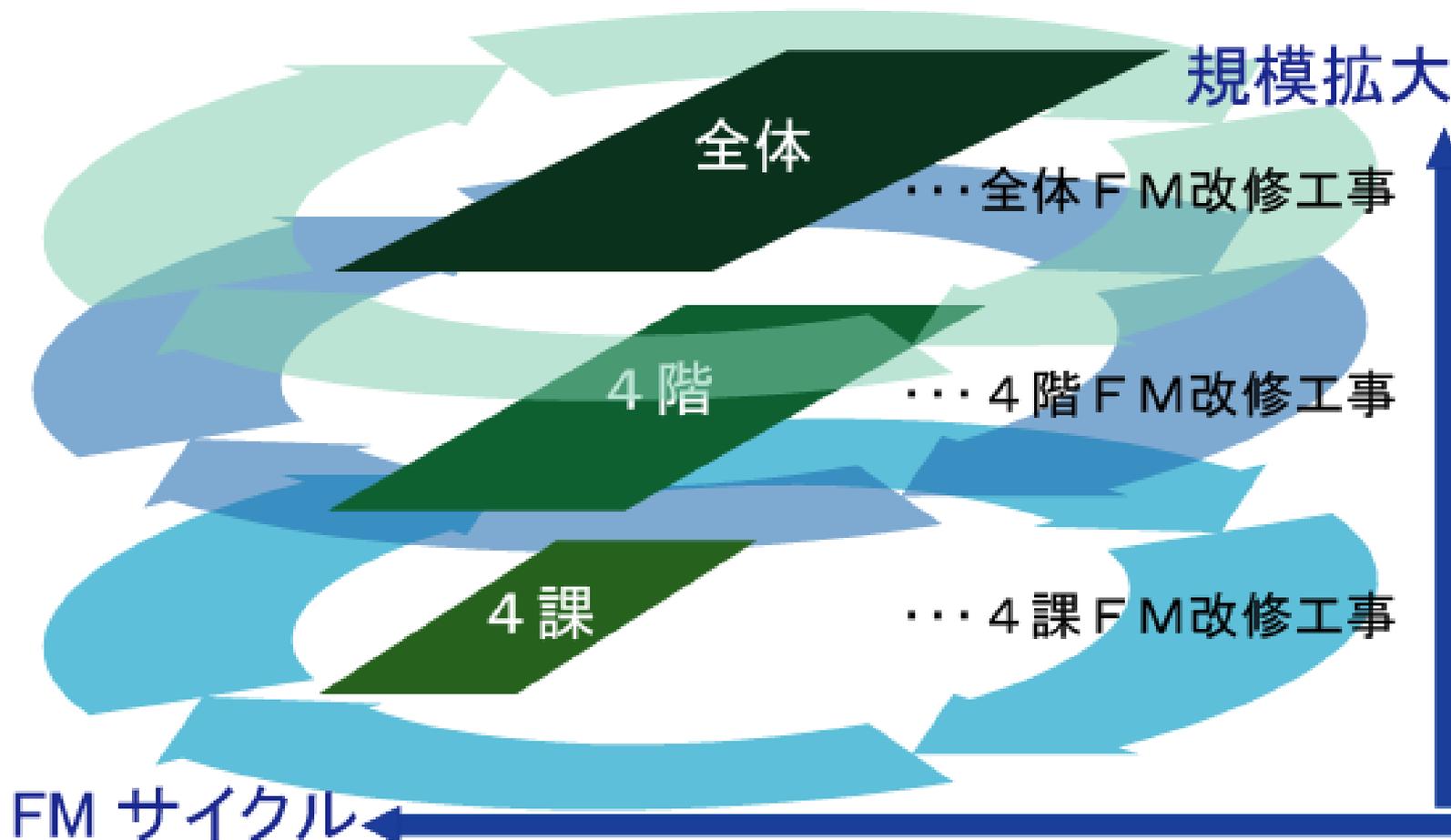
## ◆平成20年度

全庁的に一部オフィスレイアウトの見直し

# ◆三重県庁本庁舎改修におけるFM マネジメントサイクル



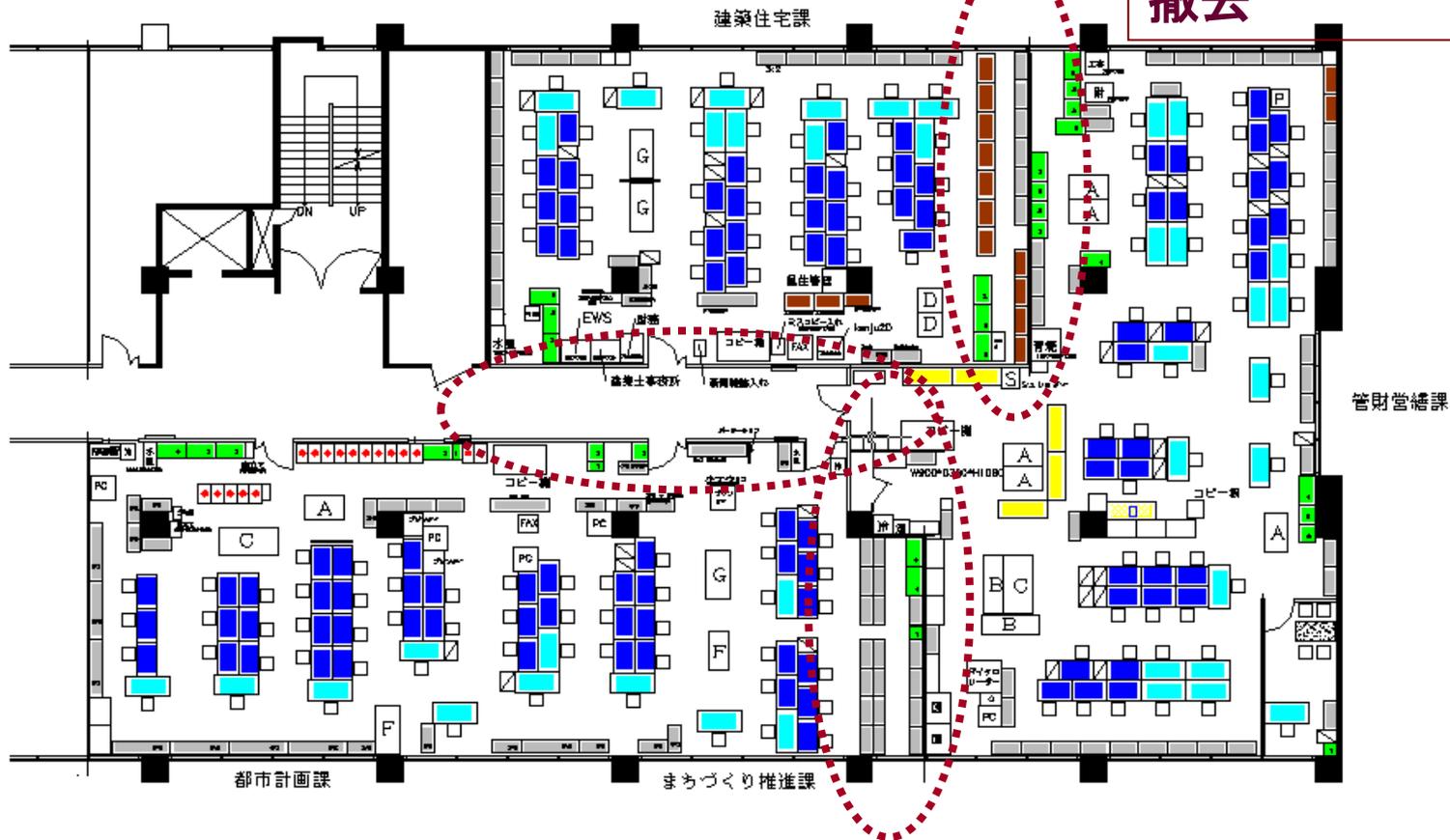
# ◆三重県庁FM改修モデルにおける 3段階プロセス



# ◆12年度以前

各課で区切られた、階層的なオフィス。

13年度の改修  
にて間仕切り壁  
撤去





# ◆執務ゾーン

(改善前)



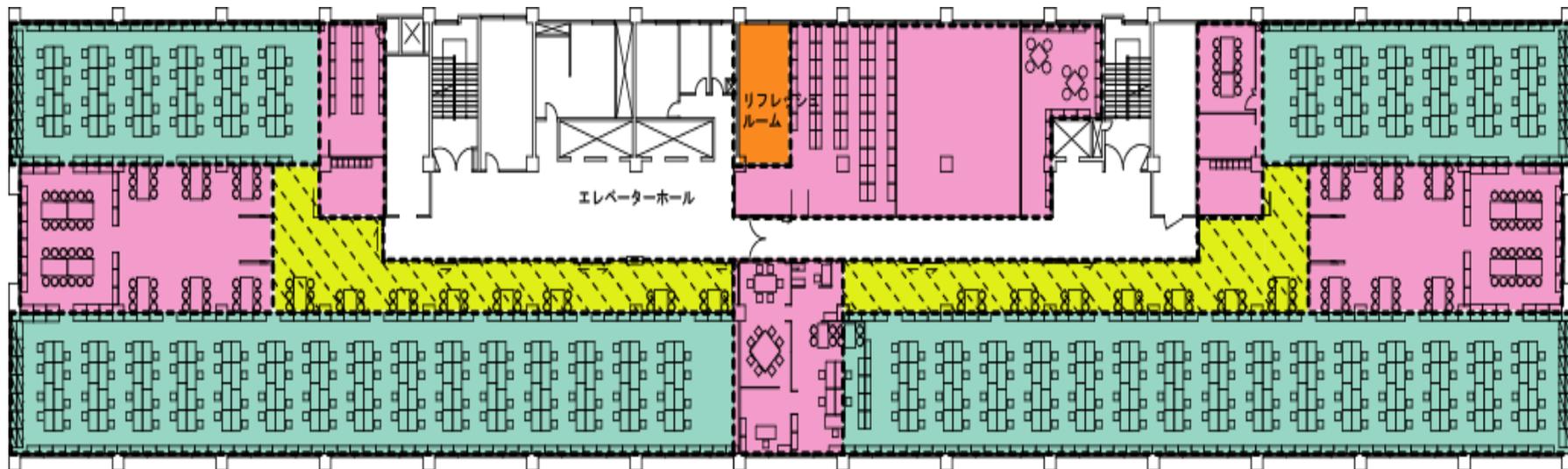
(改善後)



### 3) 4階東側四課のモデル的オフィス改修

PLAN	対象	総務局の管財営繕課 県土整備部の都市計画課・まちづくり推進課・ 建築住宅課	
	検討期間	平成12年9月～13年3月	
	検討経過	ワーキング 研修会 事前調査	
DO	実施内容	4課オフィス改善のポイント	
CHECK	事後調査	4月	打合せテーブル利用率調査
		5月～6月	照度調査
		7月	事後オフィス利用者アンケート
		12月	来訪者アンケート
		課題	
ACTION		案内サインを改善・・・附帯工事	

# ◆平成13年度 4階フロア全体のモデル的オフィス改修



執務ゾーン



共用ゾーン



フレキシブルゾーン

## ◆4階フロア全体のモデル的オフィス改修

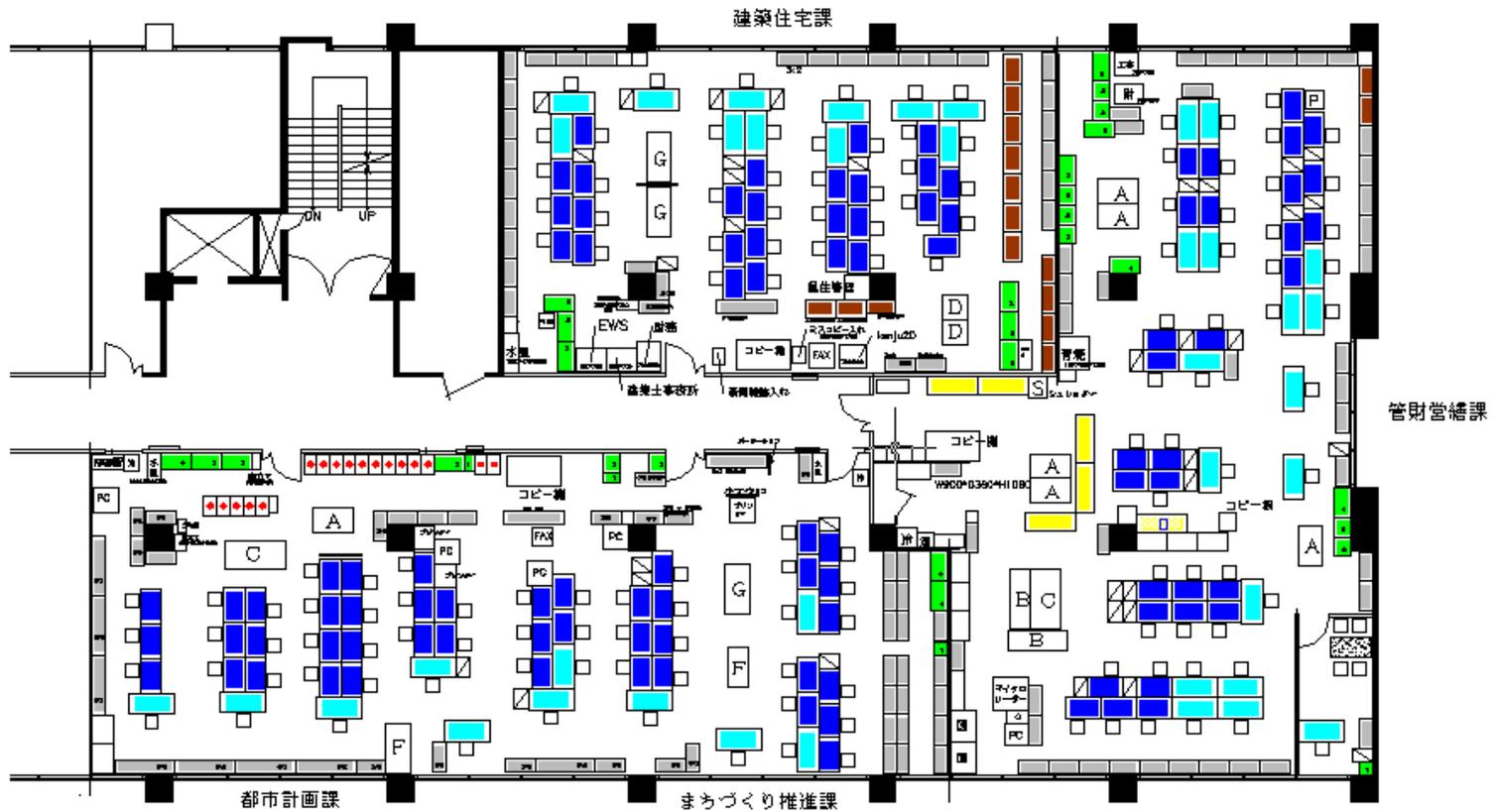
PLAN	対 象	4階フロア全体
	検討期間	平成13年5月～14年3月
	検討経過	オフィス改善ワーキング オフィス改善研修会 オフィス改善にかかる事前調査
DO	実施内容	オープンオフィス化、適切なゾーニング等
CHECK	事後調査	14年5月 組織改正にかかるアンケートのなかで 「フロア配置」について質問
		14年7月 事後オフィス利用者アンケート
ACTION	課 題	案内サインの更なる改善
		サイン計画に基づく抜本的改善

## ◆本庁舎全体のオフィス改修

PLAN	対 象	本庁舎2～8階(4階フロアを除く全体)
	検討期間	平成14年度(平成14年4月～15年3月)
	検討経過	各階オフィス改善ワーキング オフィス改善にかかる事前調査
DO	実施内容	職員が働きやすい空間づくり、来庁者にやさしい案内表示等
CHECK	事後調査	15年8月 事後オフィス利用者アンケート 事後來庁者アンケート
	課 題	案内サインの改善 静かなスペースの確保
ACTION		サイン計画の再度の見直し 1階応接スペースの設置。

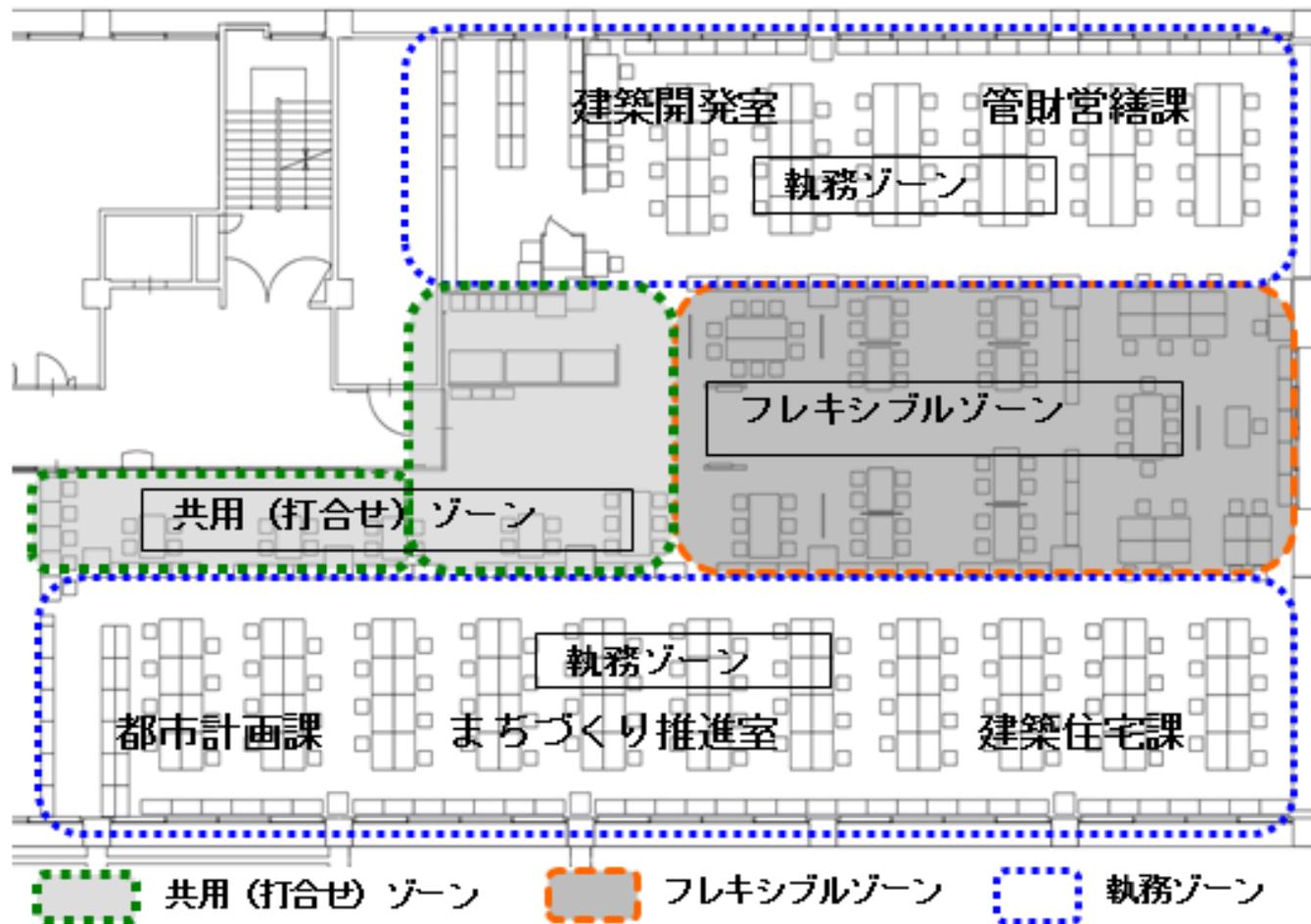
# ◆タイプ I : 12年度以前平面図

各課で区切られた、階層的なオフィス。



## ◆タイプⅡ：14年度平面図

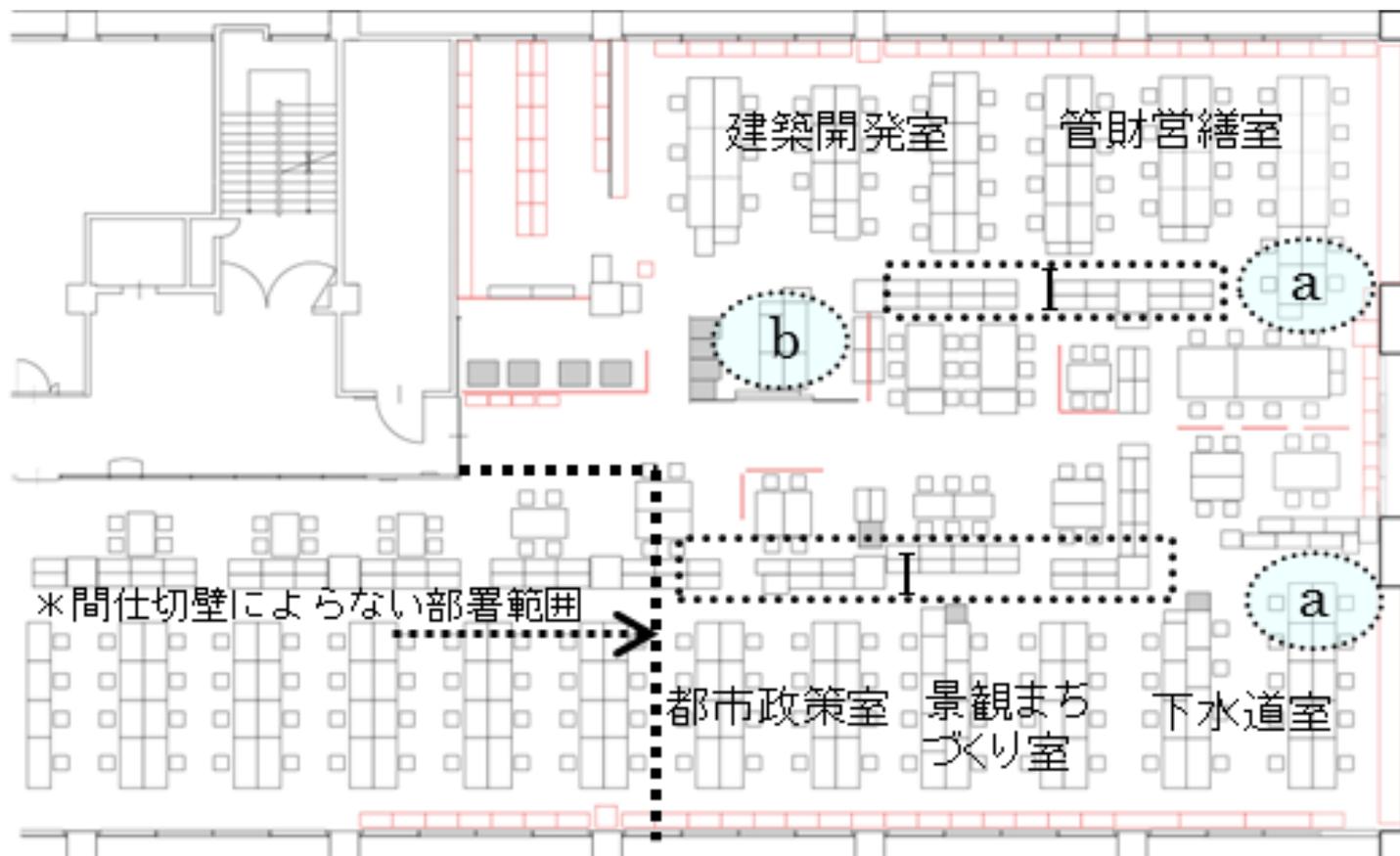
管理職席も定型で配置するフラットなオフィス。



①平成13年度平面図

## ◆タイプⅡ：18年度平面図

タイプⅡの調整範囲内のオフィス、一部変化有。



執務ゾーンの変化

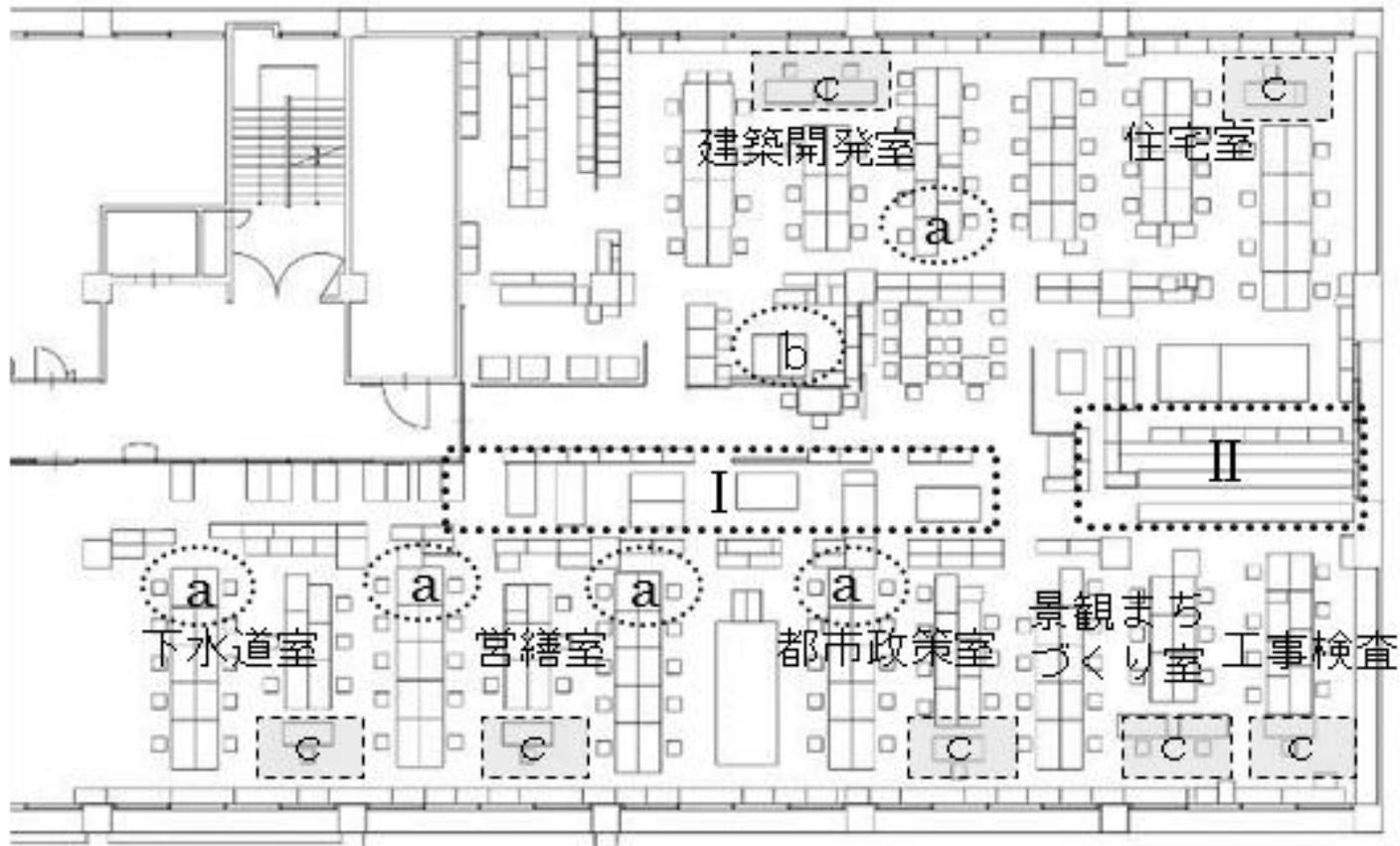


共用・フレキシブルゾーンの変化

①平成18年度平面図

## ◆タイプⅢ：20年度平面図

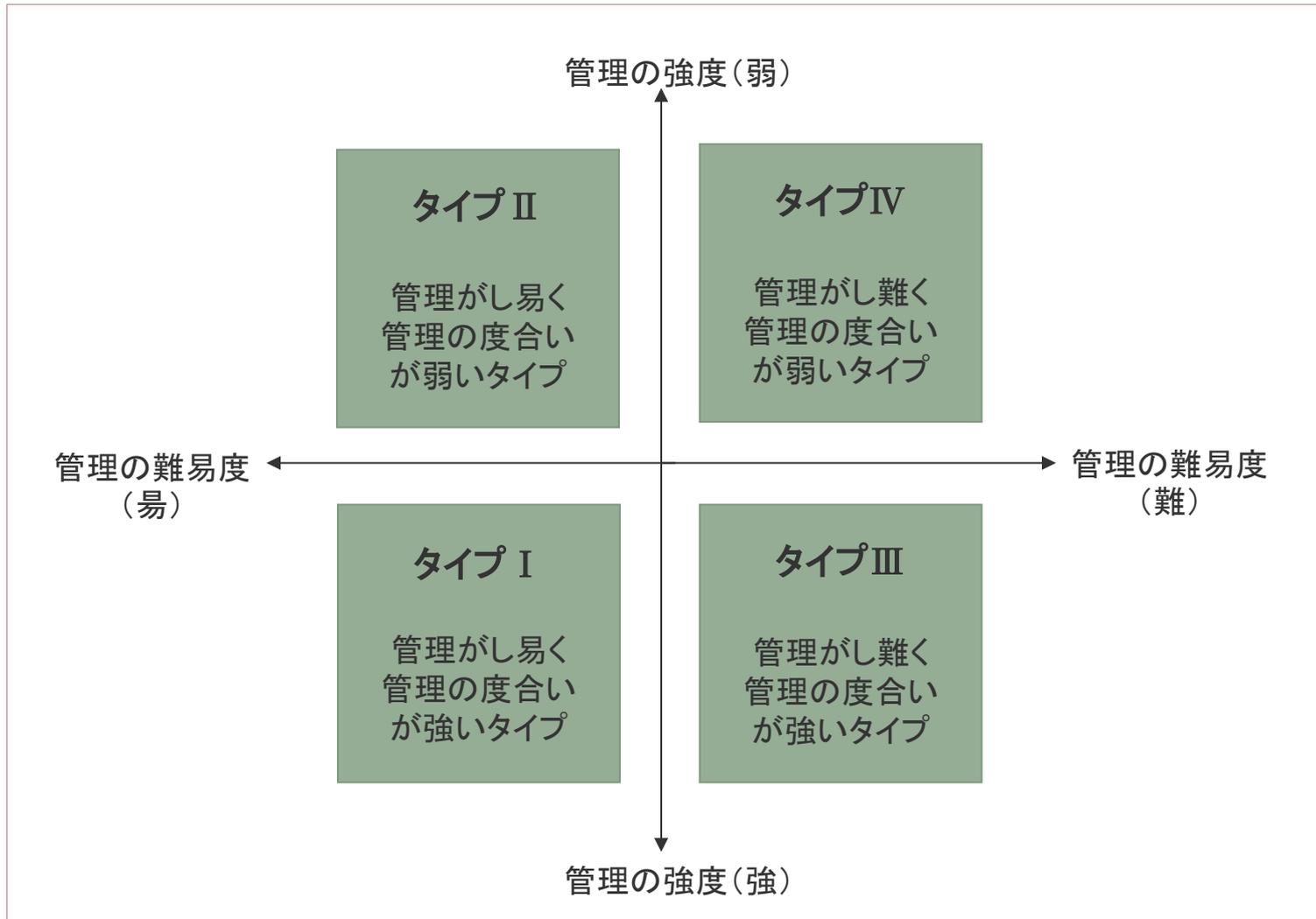
階層的にグループを単位にし、一定の自由度を持つ。



● 執務ゾーンの変化    ■ 共用・フレキシブルゾーンの変化    □ 管理職席

②平成20年度平面図

# ◆組織マネジメントタイプの類型



# ◆組織マネジメントのタイプ

タイプ I																																																						
タイプ II																																																						
タイプ III																																																						
机のレイアウト単位	タイプ I	タイプ II	タイプ III																																																			
	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td colspan="2" style="background-color: #333; color: white;">課長</td> <td colspan="2" style="background-color: #333; color: white;">課長補佐</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="background-color: #ADD8E6;">係長</td> <td colspan="2" style="background-color: #ADD8E6;">係長</td> </tr> <tr> <td>主幹</td><td>主査</td><td>主幹</td><td>主査</td> </tr> <tr> <td>主査</td><td>係員</td><td>主査</td><td>係員</td> </tr> <tr> <td>係員</td><td>係員</td><td>係員</td><td>係員</td> </tr> </table>	課長		課長補佐		係長		係長		主幹	主査	主幹	主査	主査	係員	主査	係員	係員	係員	係員	係員	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td>G</td><td>G</td> <td>G</td><td>G</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #333; color: white;">MR</td><td>G</td> <td>G</td><td style="background-color: #ADD8E6;">GL</td> </tr> <tr> <td>G</td><td style="background-color: #ADD8E6;">GL</td> <td style="background-color: #ADD8E6;">GL</td><td>G</td> </tr> <tr> <td>G</td><td>G</td> <td>G</td><td>G</td> </tr> </table>	G	G	G	G	MR	G	G	GL	G	GL	GL	G	G	G	G	G	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td colspan="4" style="background-color: #333; color: white;">室長</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #ADD8E6;">副室長</td> <td>室員</td> <td style="background-color: #ADD8E6;">副室長</td> <td>室員</td> </tr> <tr> <td>室員</td> <td>室員*</td> <td>室員</td> <td>室員</td> </tr> <tr> <td>室員</td> <td>室員</td> <td>*</td> <td>室員</td> </tr> </table>	室長				副室長	室員	副室長	室員	室員	室員*	室員	室員	室員	室員	*
課長		課長補佐																																																				
係長		係長																																																				
主幹	主査	主幹	主査																																																			
主査	係員	主査	係員																																																			
係員	係員	係員	係員																																																			
G	G	G	G																																																			
MR	G	G	GL																																																			
G	GL	GL	G																																																			
G	G	G	G																																																			
室長																																																						
副室長	室員	副室長	室員																																																			
室員	室員*	室員	室員																																																			
室員	室員	*	室員																																																			