

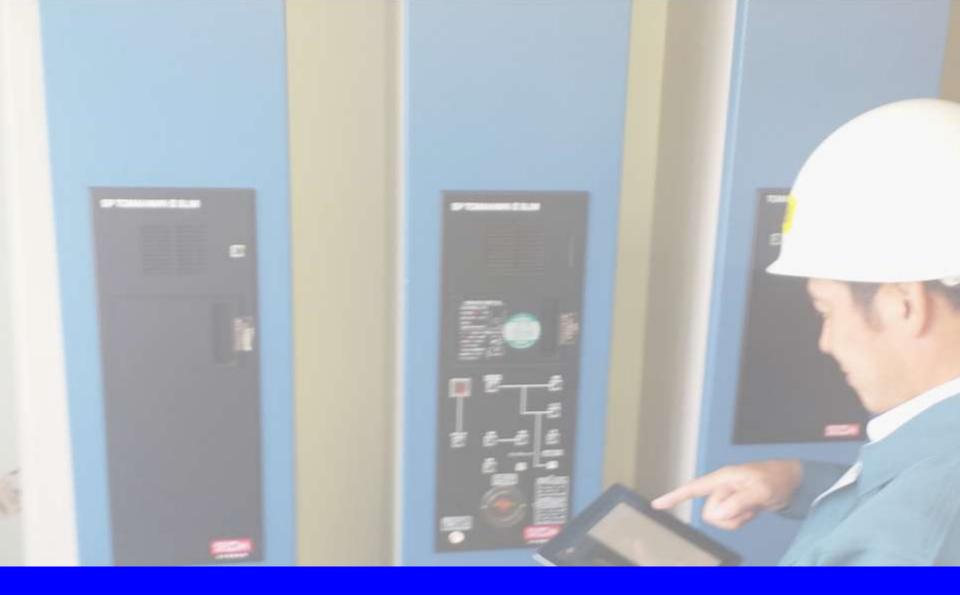
# スマートデバイス活用による保守点検業務の改善事例 ~年間2,000万円のコスト削減への挑戦~



TIS株式会社
アドバンストソリューション事業部位置情報ソリューション推進室
室長 西部 一英







# はじめに

### 会社概要



社名	TIS株式会社(TIS Inc.)		
設立	昭和46 年4 月28 日		
資本金	231 億円		
従業員	6,337名(2013年4月1日現在)		
主要取引銀行	三菱東京UFJ 銀行 三菱UFJ 信託銀行		
本店	〒160-0023 東京都新宿区西新宿8丁目17番1号		
年度売上高	単独:1,479億9,400万円 (平成24年3月期)		

#### グループ会社

TISシステムサービス株式会社 TIS ソリューションリンク株式会社 TISトータルサービス株式会社 TISビジネスコンサルタンツ株式会社 TIS東北株式会社 TIS北海道株式会社 TIS北海道株式会社 TISファーストマネージ株式会社 TIS西日本株式会社 天津提愛斯数字科技有限公司 提愛斯数碼(上海)有限公司 北京提愛斯衛信息科技有限公司 天津提愛斯軟件有限公司 天津提愛斯本泰信息系統有限公司 TISI (Singapore) Pte. Ltd. TIS R&D Center, Inc.

#### 東京本社

〒160-0023 東京都新宿区西新宿8-17-1 住友不動産新宿グランドタワー(総合受付14F) TEL. 03-5337-7070 (代) FAX. 03-5337-7555



#### 名古屋本社

〒451-0045 愛知県名古屋市西区名駅2-27-8 名古屋プライムセントラルタワー TEL. 052-563-7411 (代) FAX. 052-563-7478



#### 大阪本社

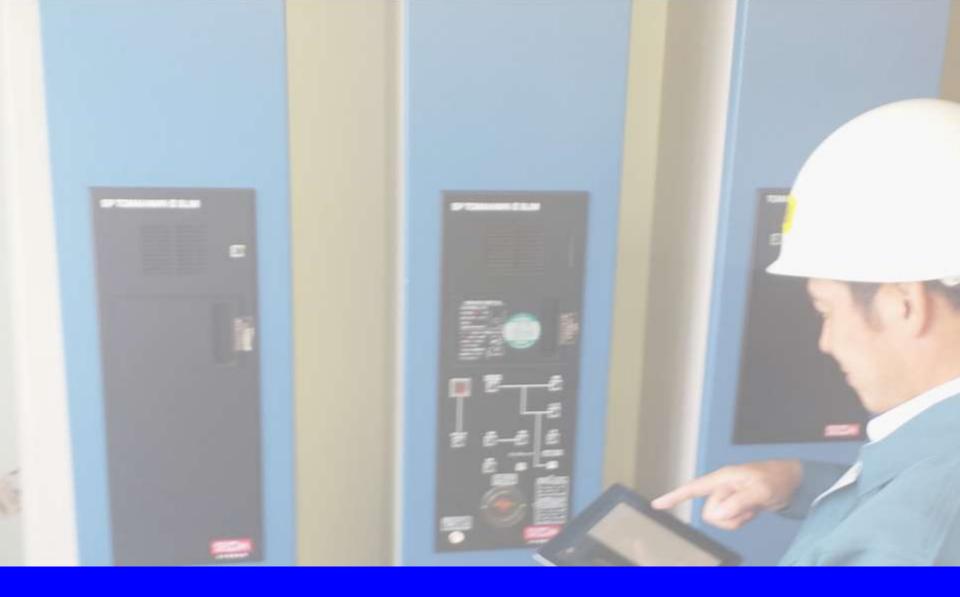
〒564-0051 大阪府吹田市豊津町9-1 パシフィックマークス江坂 TEL. 06-6385-0888 (代) FAX. 06-6821-1990



#### 九州支社

〒812-0013 福岡県福岡市博多区博多駅東2-5-1 アーバンネット博多ビル3階 TEL. 092-433-2522 (代) FAX. 092-433-2527

名古屋アーバンネットオフィス/浜松オフィス/松本オフィス/長野オフィス/ 北京駐在員事務所/ホーチミン駐在員事務所



# FMにおけるIT活用について

### 戦略的FMの要諦



ひとつの事業体のFMへの取組みは、3つの観点から考えることができます。 それぞれがうまく連関することが戦略的FMの要諦となります。

経営的FM (戦略的) 管理的FM (戦術的) 日常業務的FM (現場的)

経営上、ファシリティをどう活用 するか。最適なあり方の追求。

各施設の設計、効率化、低コスト 化。適正品質化の追求。

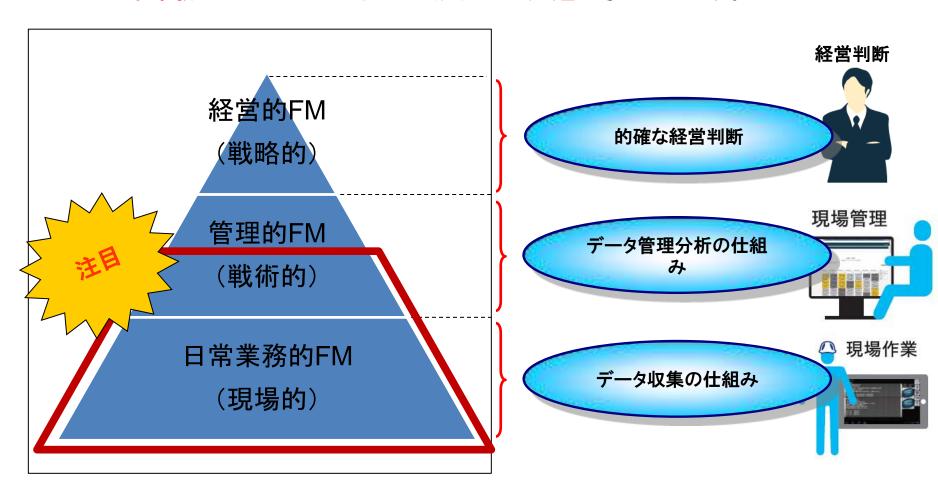
施設の運営、維持の合理化、計画化、科学化。効率的な実施の追求。

「ファシリティマネジメントが変える経営戦略」 鵜澤昌和 2007 NTT出版 P.7

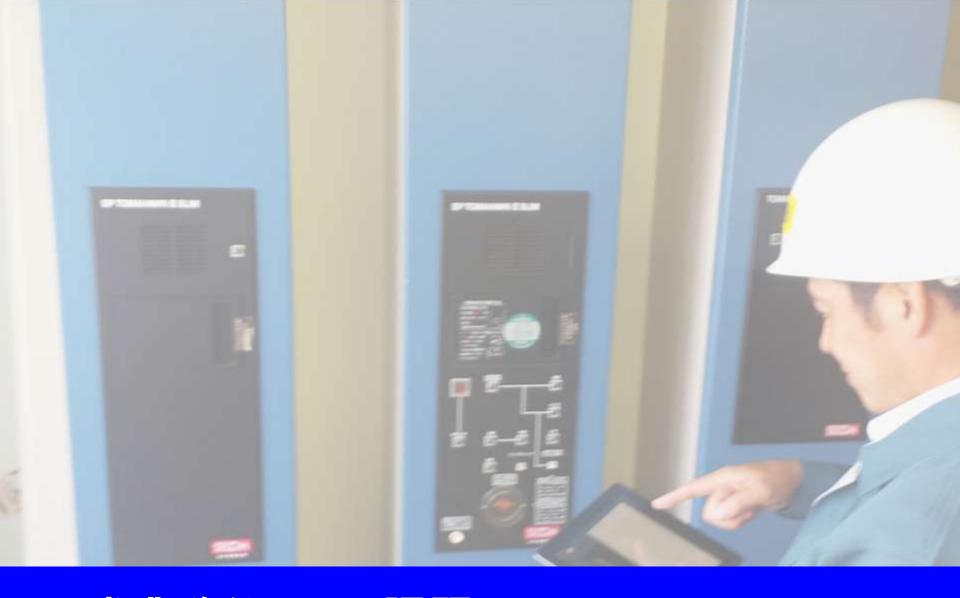
#### FM成功への近道



効果的なFMのために、IT技術を積極的に活用していくことが大切です。 TISは日常業務的FMのIT化こそがFM成功への近道と考えています。



「ファシリティマネジメントが変える経営戦略」 鵜澤昌和 2007 NTT出版 P.7

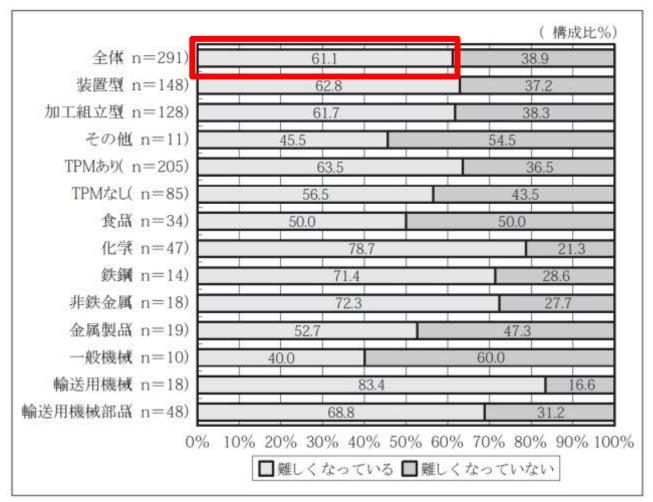


# 日常業務的FMの課題

### 保全は難しくなってきているか?



# 61% の人が「難しくなっている」と回答

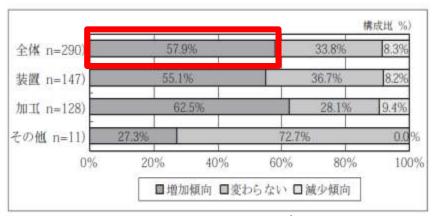


(公益社団法人日本プラントメンテナンス協会)

### 保全業務量、困難性はどう変化しているか?



#### ■業務量の変化

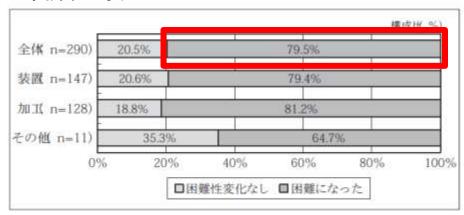


(公益社団法人日本プラントメンテナンス協会)



約58%の人が「業務量が増加した」 と回答

#### ■困難性の変化



(公益社団法人日本プラントメンテナンス協会)



約<mark>80%</mark>の人が 「業務が困難になった」 と回答

コストは?

でも、

保守業務は「量が増加」し「難易度が高く」なっている。

## 各社のコスト競争に変化あるのか?



#### <u><例>エレベータのフルメンテナンス契約料の比較</u>

(TISマーケティング調査2013)

		メーカー系 A社	独立系 B社	独立系 C社	
作業員		_	150人	12人	
許認可		-	事許可	事許可	
工場(製造)		。 約40%安い 約15%安い			
法定点検		21,630	21,630	21,630	
POG契約		-	27,810	25,750	
フルメンテナンス契約	月額	約70,000円	約42,000円	約36,000円	
	年額	約84万円	約50万円	約43万円	
遠隔監視装置 (装置の故障を自動で検知する。)		0	×	×	
保守会社へのインターフォン接続		メンテナンス分野のコスト競争は激化している			

#### 重要だと思われる課題は何か?



保全業務全体において、重要な課題と思われる上位5つの課題を聞いたところ以下の通りとなっています。

指標と保全指標の関係など) 分析 が・技能) ・ロボット化)対応

刑御技術

- 13. 寿命予測·延長技術
- 15. 設備診断·分析技術
- 17. 事故・災害の事後想定、危機管理
- 19. コンプライアンス(危険物保管含む)

- 2. 保全のマネジメント(計画-実行-評価のサイクル)
- 4. 外注管理(保全品質、能力水準、契約など)
- 6. 高経年設備対応
- 8. 設備設計との連携(シンプル化・スリム化設備など)
- 10. 変種·変量、多品種少量生産対応
- 12. 故障の再発・未然防止技術
- 14.「見える化」技術
- 16. ヒューマンエラー対策
- 18. 設備および作業の変更管理
- 20. その他

# 1位 人材育成

| | 故障の再発・未然防止技術 | 6(

60.5%

87.7%

3位

2位

高経年設備対応

55.1%

4位

保全のマネージメント

55.7%

5位

保全データ活用・分析

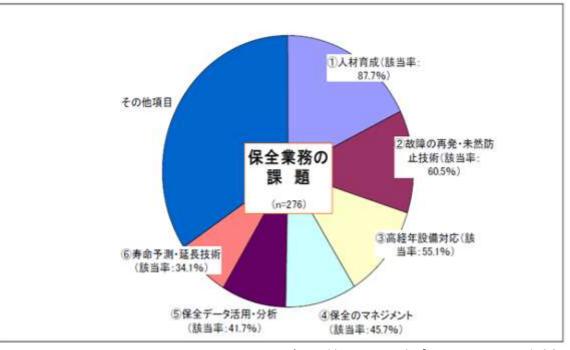
41.7%

6位

寿命予測•延長技術技術

34.1%

その他項目

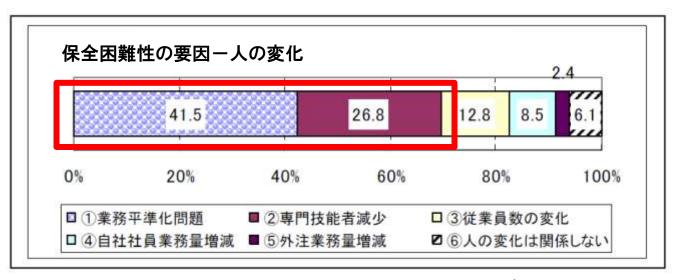


(公益社団法人日本プラントメンテナンス協会)



### なぜ人材育成が課題となるのか?





(公益社団法人日本プラントメンテナンス協会)



約70% 業務平準化問題 と 専門技能者減少

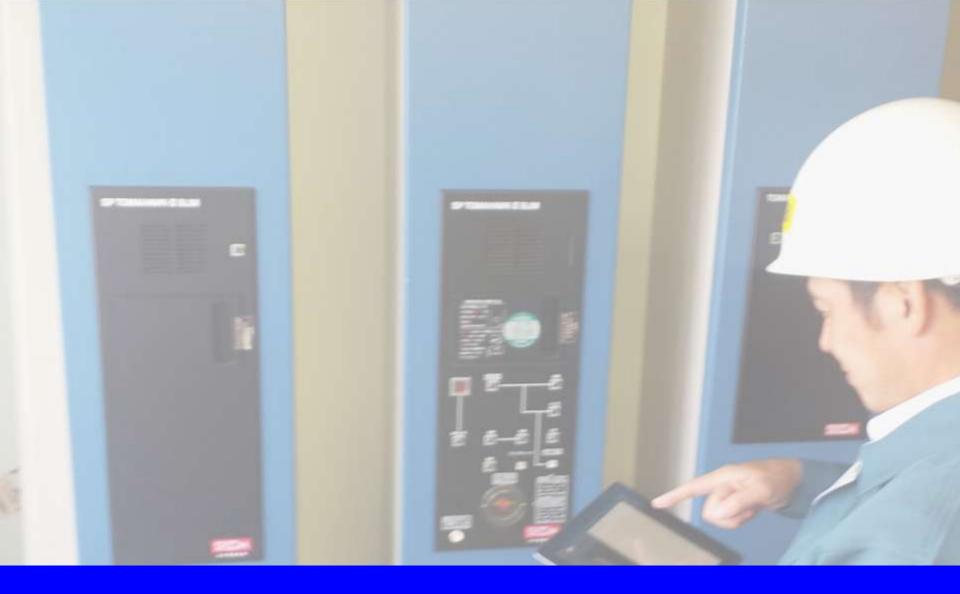
**ノウハウ** 共有が必要

作業が個人技量に依存しているため。





# TISがご提案いたします!



# あるビルメンテナンス会社の場合

#### あるビルメンテナンス会社の情報



業種	ビルメンテナンス業
拠点	東京、大阪
資本金	約45百万円
従業員数	約100名

- ・東京都内130箇所のビル点検業務
- ・35人の部署で定期点検
- 競合他社とのコスト競争で収益が悪化



#### 課題解決へ挑戦・・・でも失敗





課題

( 競合他社との差別化ができないため価格競争へ )

どうした

点検作業者をアウトソーシング

(60代のシルバー世代の活用によるコスト削減策を実施)

どうなった

作業品質の低下 前任者からの情報連携不足



点検者のフォロー工数が増加 大量のマニュアル作成を計画

結論

「コストは増加」「作業品質が低下」価格競争に勝てない。

「現場ノウハウ蓄積」と「共有」が重要 ⇒ 競合他社に勝つ差別ポイント

#### 社長の悩みと決断



#### コスト削減できなければ

競合他社に負け生き残れない。

IT活用でノウハウ共有、業務改善しよう。



これでダメならウチは生き残れない。

#### TISからのご提案



#### 紙の点検帳票



#### タブレットによる点検帳票



※画面はイメージです

【目的】作業コストを削減し市場競争力を向上する

【目標】年間2,000万円(年間人件費10%)のコスト削減

【施策1】紙の点検表からタブレット利用の点検へ変更

【施策2】現場ノウハウを文字、写真、音声、動画で共有

## 利用したタブレット端末



#### Androidタブレット



**BizPad** (Android™ 7型) JT-H580VTシリーズ





煮え 頑丈タブレットタフパッド Android™ 4.0搭載

### システム利用時の業務の主な流れ

スケジュー

ル立案





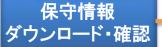




 帳票出力

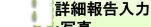
保守結果 確認







保守作業実施 結果入力 保守結果 確認•送信



- •写真
- •動画/音声



#### 保守情報参照

- •履歴
- ・マニュアル

ノウハウ入力・参照

EXMAINTEにおいて 必須となる作業

利用可能な機能



保守者

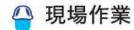


# EXMAINTE概要

## サービスの特徴









#### インターネット

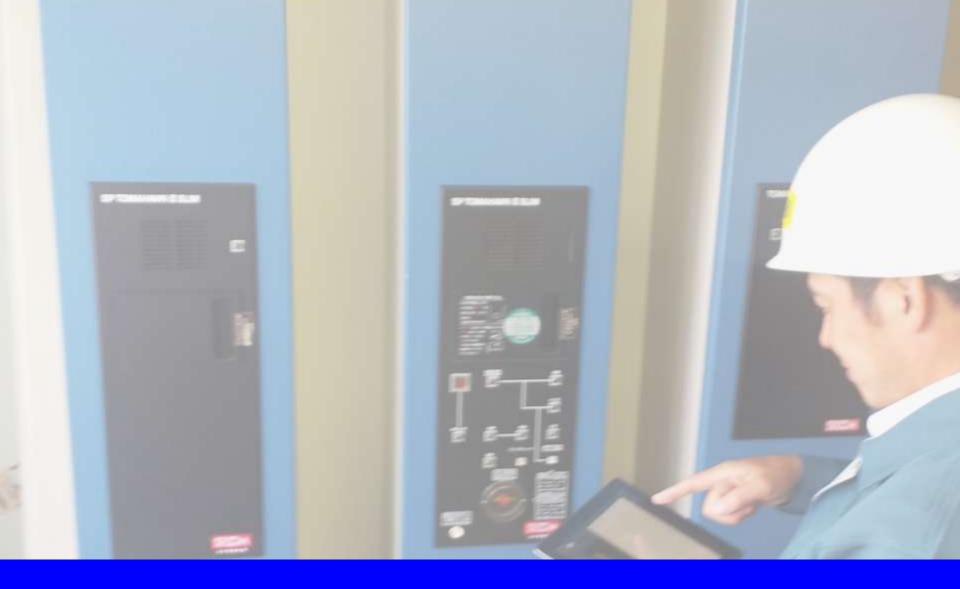
安心の セキュリティ



TIS データセンター

#### 現場管理



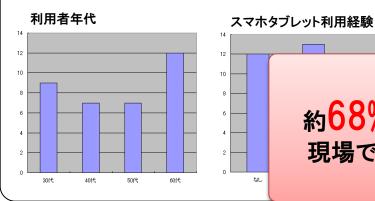


# 導入に向けてのアンケート

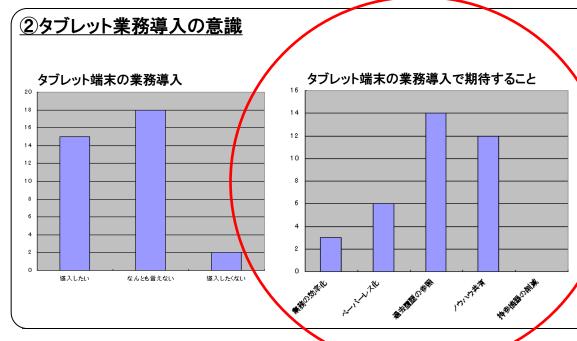
### アンケート結果分析(1/3)



#### ①使用者について



約68%が「過去履歴の参照」と「ノウハウ共有」と回答現場での「履歴参照」「ノウハウ参照」のニーズは高い



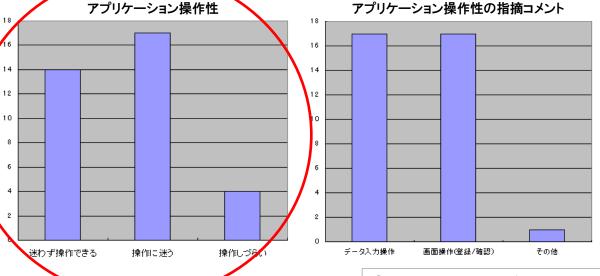
タブレット端末の複数年使用経験者が 少ない現況において、タブレット端末 の業務導入については約40%の方が 積極的、約50%の方はまだ「なんとも 言えない」(様子見)です。(「導入した ない」は0.5%)

いし、40%以上の方がタブレット端末を導入し「過去履歴の迅速な参照」を 行いたいという現場の業務に直結した ニーズがある(業務活用できる)と期 待されています。

## アンケート結果分析(2/3)



#### ③本アプリケーションの操作性について



タブレット端末の複数年使用経験者が少ない状況において、多くの方が本サービスのアプリケーションは迷わず操作できていたようです。

また、システムへの経験不足から入力操作に迷うという声もあり、 入力方法に関する教育について検討が必要です。

- ①入力に関する操作(1件)
- ・システムに対する経験不足 → スマートフォン/タブレットの自体の入力方法に 関するレクチャーについて検討
- の両面に関ナス場作(1件)

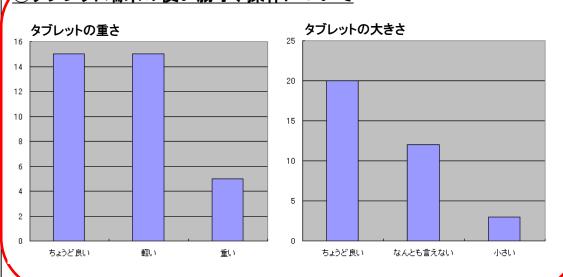
「操作に迷う」が多かったため導入前の集合教育、試用期間を実施

かり易い ^迷う く操作しづらい。

### アンケート結果分析(3/3)

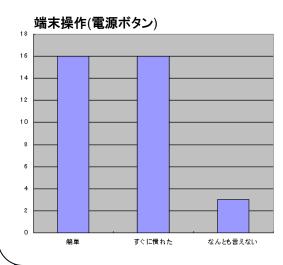


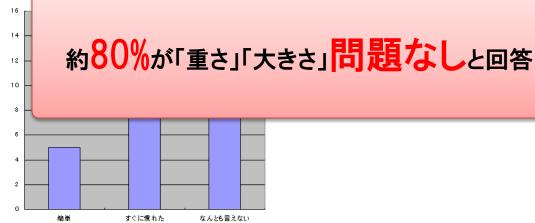
#### <u>④タブレット端末の使い勝手、操作について</u>



今回7インチのタブレット端末を 使用しました。 8割の方はタブレットが軽い・

8割の方はタブレットが軽い・ ちょうど良いと答えています。 端末操作については難しいとい う声はなく、短時間で慣れること ができ、本格導入においてもス ムーズ浸透できると想定してお ります。



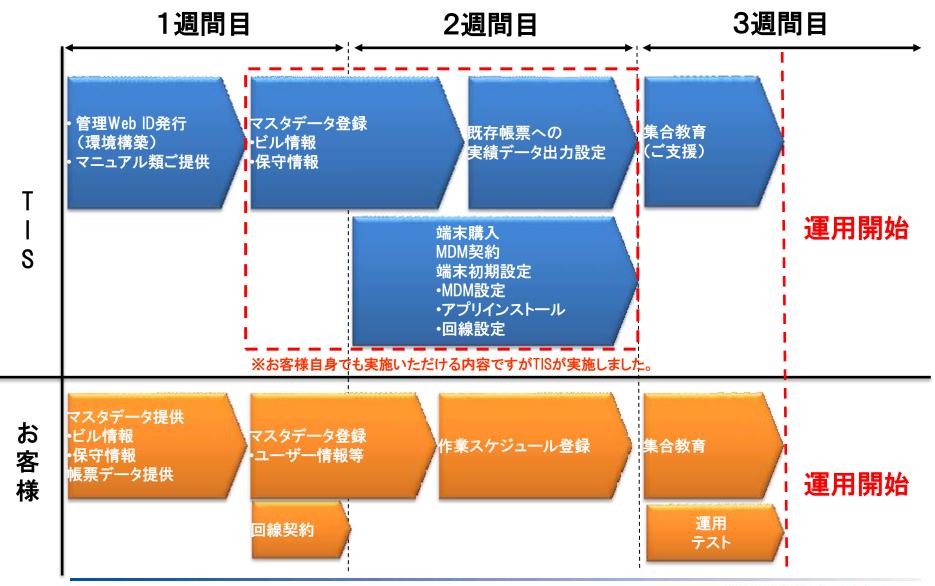




# 導入に向けて

### 導入までの流れ





# EXMAINTEご利用の様子









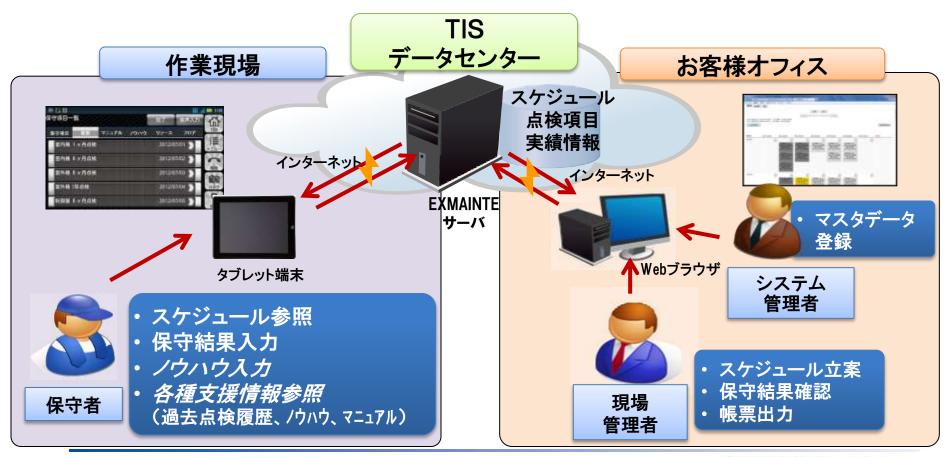
# システム概要

#### システムの概要



EXMAINTEは現場管理者によりWebシステムにて弊社データセンターに登録された スケジュールや点検項目情報等を、保守者が使用するタブレット端末にダウンロードし、 点検情報を入力するシステムです。

Webシステムにて管理者は作業進捗や報告内容を確認可能です。



# 機能① 点検作業のトータル管理



- ✓計画時に点検項目・手順を設定することで作業漏れ・手順間違いを防止
- ✓詳細な結果報告により、管理拠点でリアルタイムに状況把握とフォローが可能

#### ◆作業一覧画面

本日の作業予定をス ムーズに確認



#### ◆保守項目一覧画面

点検項目・手順の 設定で実施漏れや 手順違いを防止





点検項目の入力方式は設定により変更 が可能(選択方式、数値など)

### 機能② 点検作業の支援情報



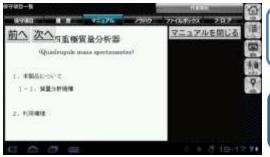
#### ✓支援情報による作業の効率と品質を向上

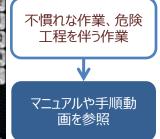




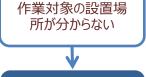






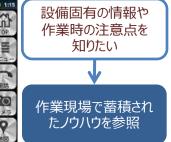






フロアマップ、機器配 置図などを表示





## 機能③ 複数手段による情報の登録・参照



- ✓静止画や動画、音声などを録音、再生が可能
- ✓静止画へ手書きメモが可能



作業中に保存した情報を 確認することが可能

#### 静止画に 手書きメモを実現



※端末スペックにより操作感が異なります。

## 機能4 音声による入出力



- ✓音声による点検項目を読み上げ
- ✓音声を利用した点検結果の入力



音声の入出力で ハンズフリーを実現







点検項目を 自動で読上げ

> 点検結果の 音声入力

## 機能⑤ 作業スケジュール管理および割り当て

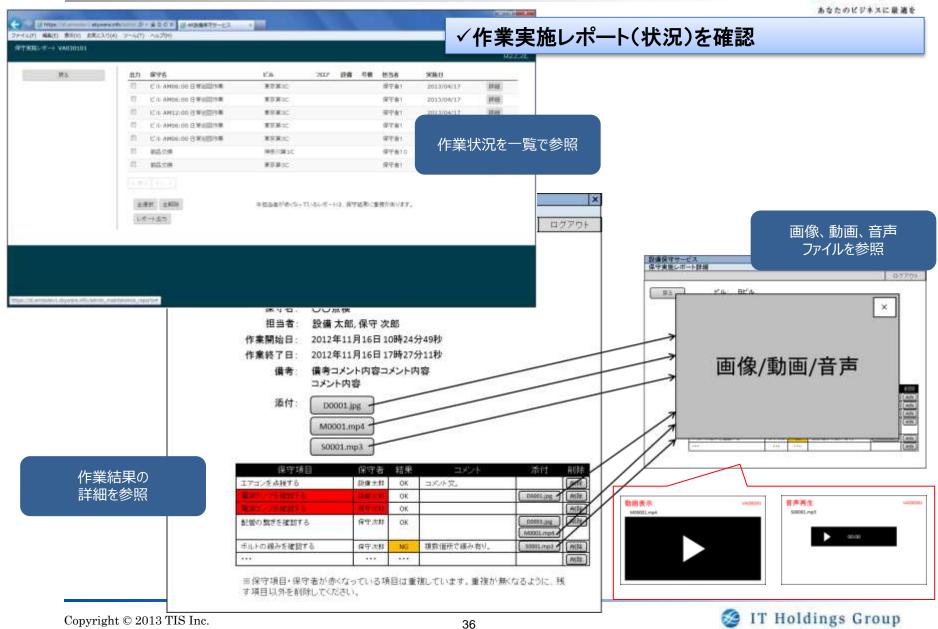


#### ✓カレンダー形式でスケジュール管理および進捗管理



### 機能⑥ 作業実施レポート管理

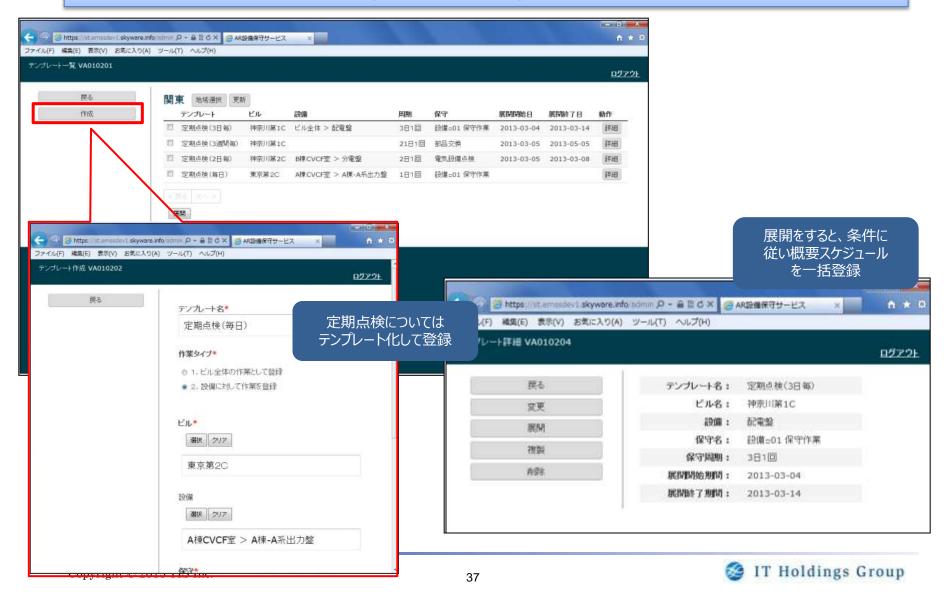




# 機能⑦ 定期保守テンプレート作成



#### ✓カレンダー形式でスケジュール管理および進捗管理



## 機能⑧ 緊急サービスコール



#### ✓緊急サービスコール発生時の支援が可能

緊急対応が発生した場合、<mark>顧客周辺エリアにいる現場作業員に対して</mark> ヘルプコールを配信することが可能です。

受信した現場作業員が、駆けつけ可能/不可能を画面で選択します。



#### 管理者

管理Webより 駆けつけ指示を入力

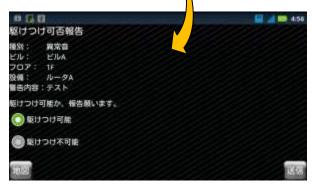




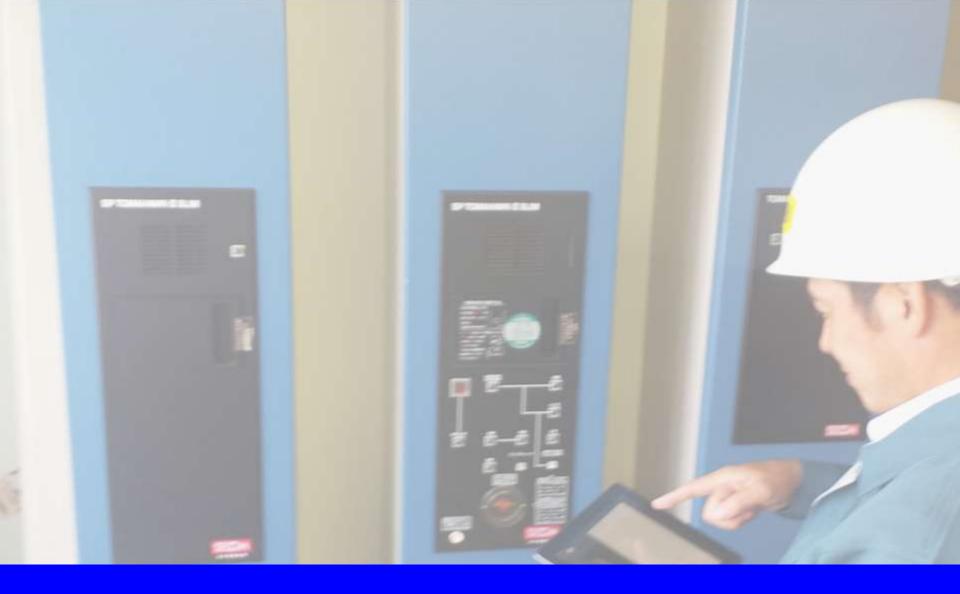
現場作業員

駆けつけ指示 情報を表示





現場作業員が 駆けつけ可否を 入力

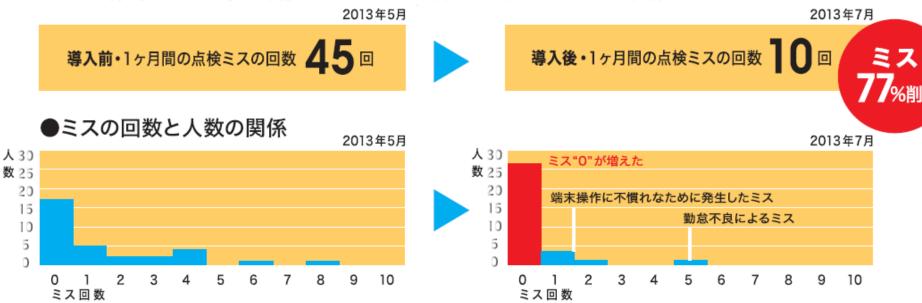


# 導入後の効果



# 点検ミスが激減し、「作業品質の向上」に繋がった

●ある作業チーム(31名)における1ヶ月間の発生ミス数の変化



# 作業の手間を省くことで、「コスト削減」ができた!

### コスト削減の効果①



# EXMAINTE 導入前後での作業時間比較(平均)

導入前37分

巡回時間(22分)

EXCEL帳票作成時間 (PC入力 15分)

導入後28分

巡回時間(25分)

EXCEL帳票 作成時間 (Web操作3分)

※現場での入力だけで OK!

時間 24<sub>%削減</sub>

## コスト削減の効果②

TIS

■1人分の削減効果(月間)

人 件 費 : 約 50 万円

削減工数 : 74,000円

お客様実績

コスト 14.8<sub>%削減</sub>

■31人分の削減効果(月間)

74,000 円 × 31 人 = 2,294,000 円

■年間の削減効果

2,294,000 円×12ヶ月 = 27,528,000 円



まとめ

#### 本講演のまとめ



#### 属人的な現場ノウハウこそ会社の宝

ノウハウ共有と継承で競争力が向上!

作業効率とコスト削減に失敗すると生き残れない。

人海戦術による業務改善はNG

ITによる業務改善が効果的

スピード、量、作業品質が圧倒的に向上

### **EXMAINTE** の導入をお勧めします!

らくらく導入

月額3,500円~



#### 無料おためしキャンペーン





http://www.tis.jp/service\_solution/exmainte/



お気軽にご利用ください!



#US体系にお問い合わせください。
TIS株式会社 位置情報ソリューション推進室

〒160-0023 東京都奈宿区西新宿8-17-1 住友不製庫新宿グランドタワー E-mail: exmainte@tis.co.jp Tel: 03-5337-4501



#### 【本資料に関するお問合せ先】

アドバンストソリューション事業部 アドバンストソリューション事業統括部 位置情報ソリューション推進室

exmainte@tis.co.jp

(03) 5337-4501

