

# 創造性とコラボレーションを促進する経営プラットフォーム

株式会社シグマクス  
代表取締役会長兼社長 倉重英樹

**SIGMAXYZ**



2014.2.13

JFMA FORUM 2014

# アジェンダ

SIGMAXYZ

♪ 情報技術 (IT)

♪ イノベーション

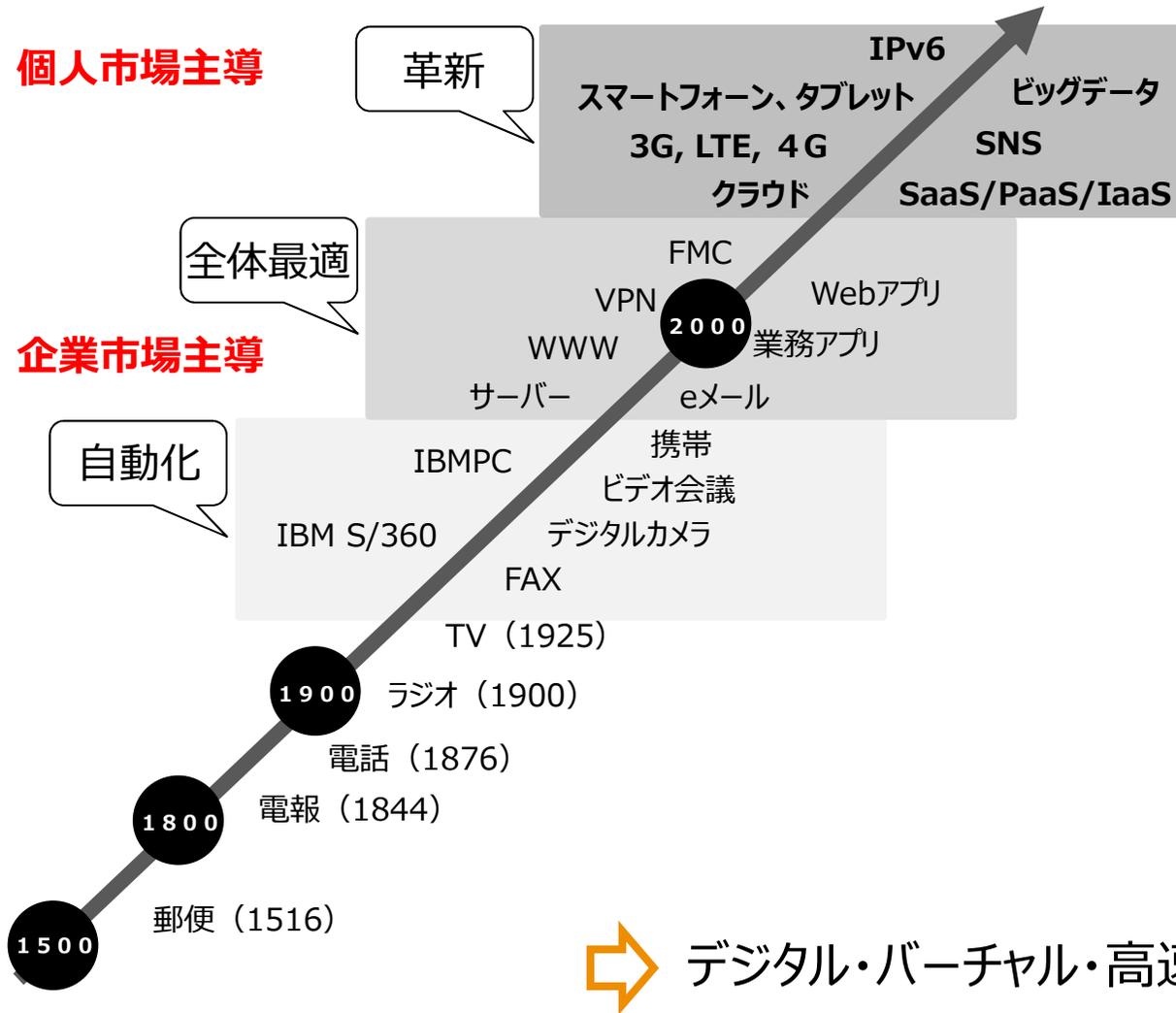
♪ モチベーション

♪ 価値創造モデル

♪ マネジメント



# 情報技術（ICT）の進展



# 革新ITの時代 – アプリケーション

SIGMAXYZ

## ●ソーシャル イノベーション

- オープンガバメント（公共データの公開）
  - ・国の財務諸表やインフラに関する情報のサイト上での公開
- M2M（社会のスマート化）
  - ・河川・橋・道路： 揺れや歪みの異常検知
  - ・工場の機器： メンテナンスの自動化
  - ・自動車： 稼働管理、異常検知
- 社会/地域システム
  - ・医療クラウド
  - ・農業クラウド

## ●ビッグデータ

## ●ビジネス イノベーション

- ワークスタイル/コミュニケーション環境
- 各種チャネル（マーケティング、販売、VOC）
- 可視化（オペレーション、プロセス、人材資産など）

 イノベーション創出



# 革新ITの時代 – 個人への影響

個人が

- ・情報収集力
- ・情報発信力
- ・コミュニティ創生力



会社改革/社会変革

を獲得



Aggregator



従業員 vs プロフェッショナル

# イノベーション Innovation

SIGMAXYZ

## デジタル大辞典

新機軸。革新。

- ・新製品の開発
- ・新生産方式の導入
- ・新市場の開拓
- ・新原料・新資源の開発
- ・新組織の形成

などによって、経済発展や景気循環がもたらされるとする概念。シュンペーターの用語。  
狭義には技術革新の意に用いる。



# イノベーション Innovation

SIGMAXYZ

“in” 「...の中へ」

“novation” = “nova” 「新しいもの」

生活の中に、今までにない新しいものを取り入れること  
すなわち「新しい経験」を意味する。本来は生活用語。

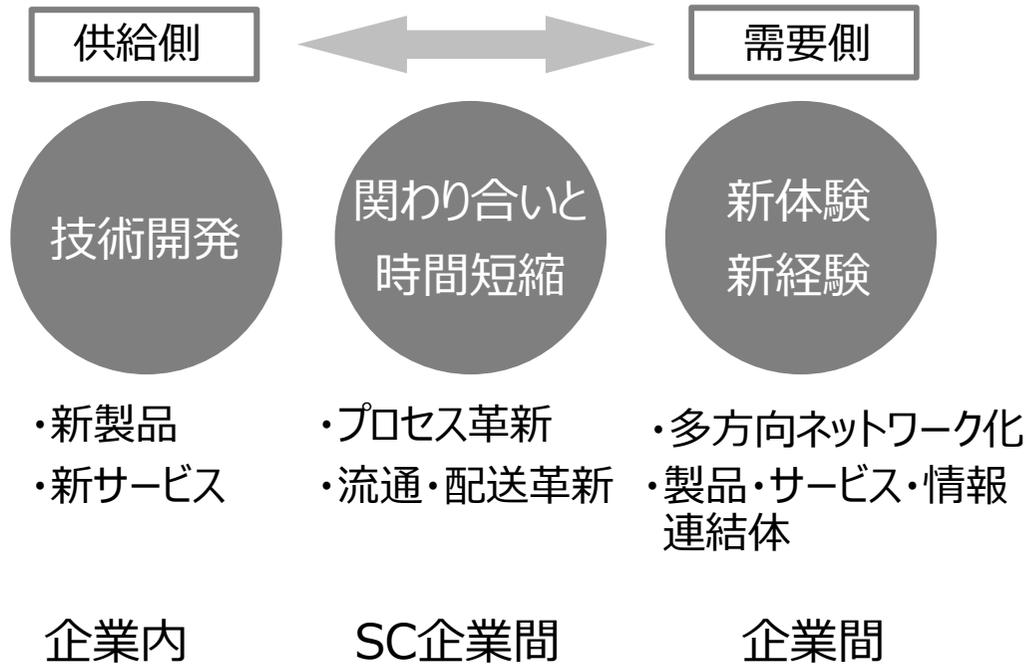
単なる製品や技術の開発ではなく、最終需要者つまり  
生活者にどんな新しい経験を約束できるかということ。

仕組みの連動によって新しい課題解決を切り開くこと。



慶應義塾大学名誉教授 井関 利明 @2013価値創造21

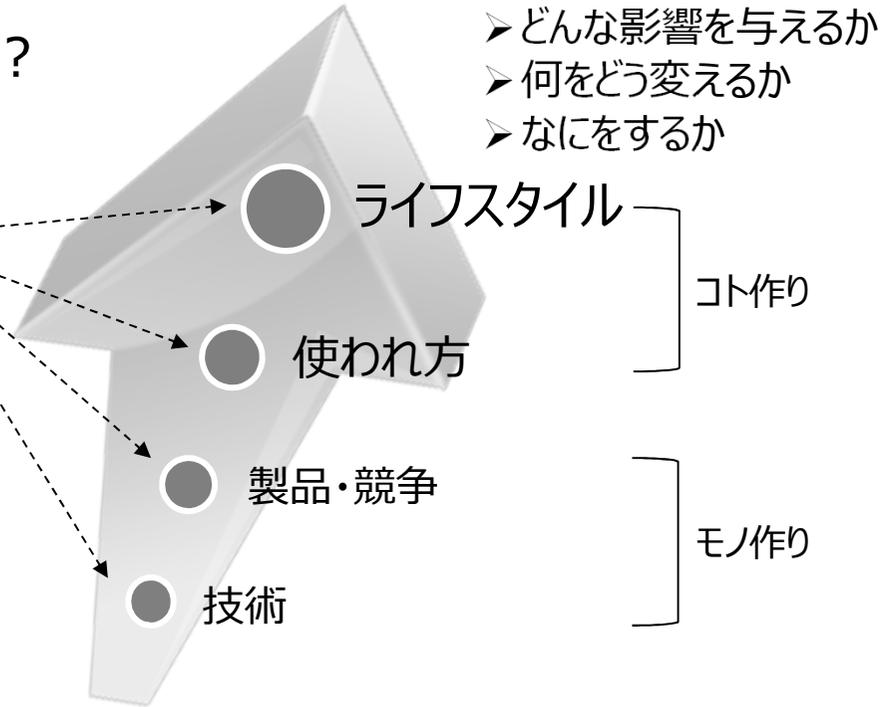
# イノベーション形態の変化



慶應義塾大学名誉教授 井関 利明 @2013価値創造21

# イノベーションの視点

➤どこを見るか？



- ・ライフスタイルを変える会社
- ・高品質製品を提供する会社

# モチベーション Motivation

Oxford Dictionary

Desire or willingness to do something

ジーニアス英和大辞典

- ① [行動などに対する] 誘因、刺激
- ② やる気、興味、衝動

・喜んで物事を成し遂げようとする気持ち  
-デジタル大辞典-

やりたくて・・・やる

頑張り : 困難にめげないで我慢してやり抜くこと

やりたくないけど・・・やる -デジタル大辞典-



# モチベーション Motivation

企業 ➡ 社員

Motivate  
Be motivated

動機を与える  
刺激される,やる気を起こす

- ・説得
- ・教育
- ・コミュニケーション

- ・インセンティブシステム
- ・コーチング

**がんばれ!**

**やりたくないけど・・・やる**

- ・仕事は与えられる
- ・やり方は決められている
- ・仲間はライバル
- ・根性勝負
- ・結果は評価の対象

工業社会型



# モチベーション Motivation

SIGMAXYZ

社員 ➡ 自分

Self-motivated

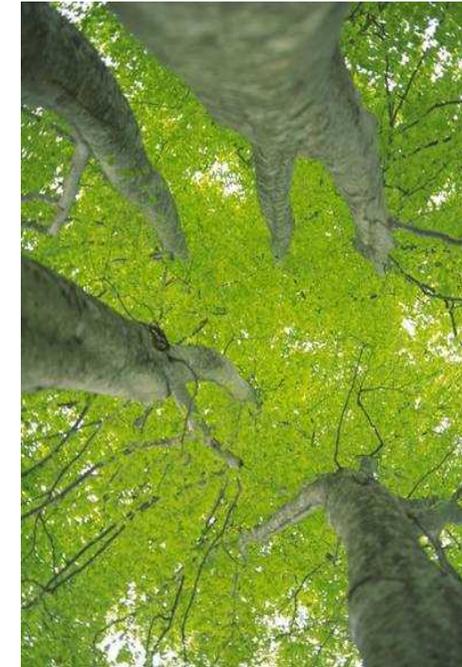
自律的な

どんな世界か？  
どんなヤツか？

## やりたくて・・・やる

- ・仕事（目的・客）を選ぶ（企画提案）
- ・やり方を決める
- ・仲間を集める
- ・ゴールを決める
- ・結果に責任を持つ

知識社会型  
（自律的）



# モチベーション3.0

SIGMAXYZ

## Motivation 3.0

### 自発的動機、ワクワク感

- ・人間として成長、知的興奮、社会貢献、誰かの役に立つ
- ・「自律」「専門性」「理念」

## Motivation 2.0

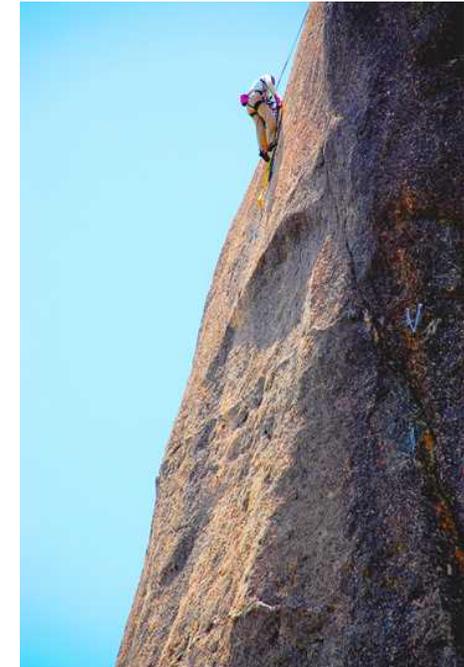
### 所与動機、信賞必罰

- ・目標達成による金銭や名誉の獲得
- ・インセンティブシステム

## Motivation 1.0

### 生物的動機、サバイバル

- ・食べる、眠るなど生存維持



出典：2009TED「やる気に関する驚きの科学」by Daniel H Pink

# 価値創造モデル

SIGMAXYZ

- アルゴリズム Algorithm

A process or a set of rules to be followed  
in problem solving operation

プロセス/手順書

- ヒューリスティック Heuristic

Proceeding to solution by trial and error  
or loosely defined rules

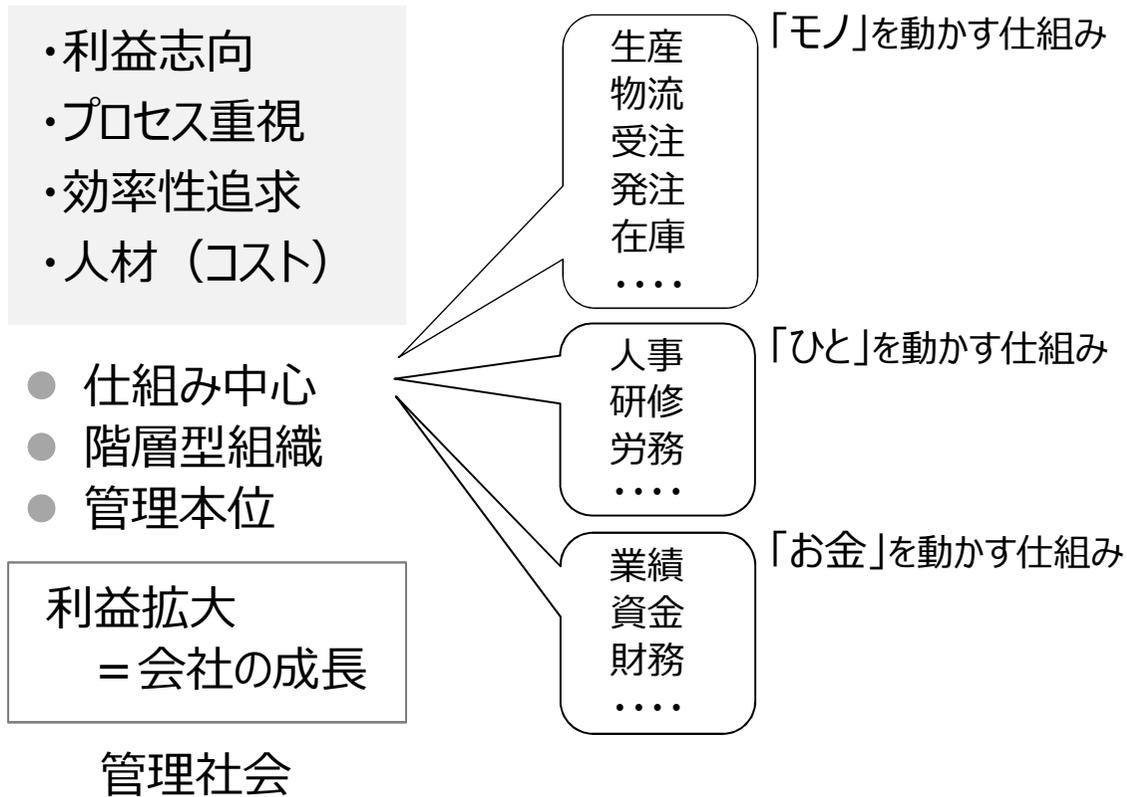
試行錯誤



# 価値創造モデル

## アルゴリズム

「モノ」作りモデル



# 価値創造モデル

## ヒューリスティック

「コト」作りモデル

能力管理

能力定義  
能力評価  
能力開発  
研修体系  
報酬制度

- ・目的志向
- ・結果重視
- ・創造性追求
- ・人財（アセット）

PJ制度

PJ体制  
PJ管理方式  
.....

- 人(能力)中心
- プロジェクトワーク
- 支援本位

支援体制

モバイルWP  
L/Wバランス  
ナレッジシェアリング  
救急車  
.....

社員の成長  
= 会社の成長

自律社会



# 価値創造モデルの進化

## アルゴリズム

「モノ」作りモデル

- ・利益志向
- ・プロセス重視
- ・効率性追求
- ・人材（コスト）

- 仕組み中心
- 階層型組織
- 管理本位

利益拡大  
= 会社の成長

管理社会



## ヒューリスティック

「コト」作りモデル

- ・目的志向
- ・結果重視
- ・創造性追求
- ・人財（アセット）

- 人(能力)中心
- プロジェクトワーク
- 支援本位

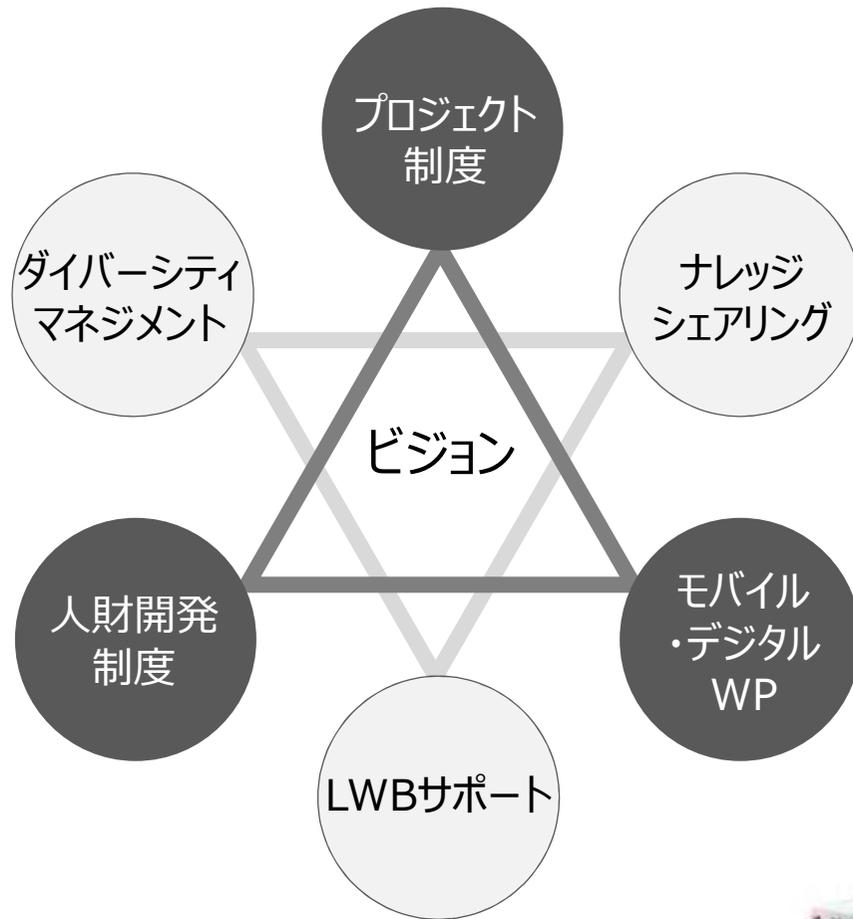
社員の成長  
= 会社の成長

自律社会



# ヒューリスティック環境

SIGMAXYZ



# 革新ITの時代 – 個人への影響

個人が

- ・情報収集力
- ・情報発信力
- ・コミュニティ創生力



会社改革/社会変革

を獲得



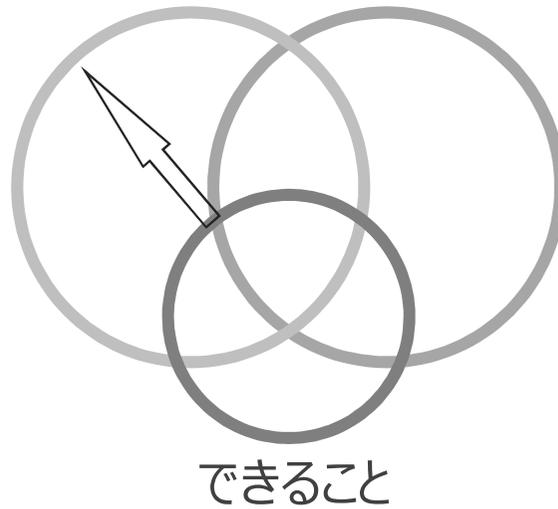
Aggregator



従業員 vs プロフェッショナル

# 持続的競争優位性

やるべきこと ← やりたいこと 企画提案



+

コラボレーション

□

成果

アグリゲーター



自律人間

外部からの制御から脱し、自身の立てた規範に従って行動する人。



To be Innovative

- ヒューリスティック環境構築
- ダイバーシティレベル向上
- アグリゲーター創出・活用

# マネジメント Management

## Oxford Dictionary

The process of dealing with or controlling things or people

## ジーニアス英和大辞典

管理、経営、操縦、管理手腕

・基準から外れないように、  
全体を統制すること デジタル大辞典

活用： 活かして使う デジタル大辞典

**活かす！**





# Heuristic Self-Motivated Innovation

ありがとうございました

**SIGMAXYZ**  
Xpartner for Your Z